



معاونت پژوهشی  
دقر ارتباط با جامعه و صنعت

بسمه تعالی



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

# برنامه های حوزه ارتباط با جامعه و صنعت



اسفند ماه ۱۴۰۰



# دغدغه ها و نگرانی ها

1. ارتباط غیر منسجم فعالیت های علمی با نیازهای جاری کشور
2. اثربخشی کم ظرفیت های دانشگاه ها در بهبود شرایط اقتصادی و اجتماعی
3. عدم ترویج و تشویق موثر فعالیت های پژوهشی تقاضا محور
4. کیفیت و کمیت پایین کسب مهارت های شغلی، کارآموزی و کارورزی دانشجویان
5. ضرورت ایفای نقش موثر وزات علوم و دانشگاه ها بعنوان اتاق های فکر کشور
6. مسایل و مشکلات متنوع و متفاوت تخصصی، استانی و ملی و ضرورت ماموریت گرایی
7. مشکلات اقتصادی دولت و ضرورت تنوع بخشی به بودجه های پژوهشی مورد نیاز



معاونت پژوهشی  
دقر ارتباط با جامعه و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

# طرح تحول در همکاری‌های دانشگاه‌ها و موسسات پژوهشی و فناوری با جامعه و صنعت



# روند تدوین طرح تحول:

## مطالعات پشتیبان

### بررسی آمار و ارقام موجود

- تعداد و مبلغ، درآمد، مجریان و کارفرمایان قراردادهای ارتباط با صنعت و جامعه
- تعداد مجریان و کارفرمایان قراردادهای ارتباط با صنعت و جامعه
- تعداد پایان‌نامه‌های مرتبط با قراردادهای ارتباط با صنعت و جامعه
- تعداد اعضا هیئت علمی و دانشجویان و ...

### بررسی تجارب و برنامه‌های کشورهای مختلف

### بررسی اسناد بالادستی

- بیانات و رهنمودهای مقام معظم رهبری
- سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴
- سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی
- سند نقشه‌ی جامع علمی کشور
- سیاست‌های کلی علم و فناوری
- سیاست‌های کلی نظام برای رشد و توسعه علمی و تحقیقاتی کشور
- قانون اهداف، وظایف و تشکیلات وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
- قوانین احکام دائمی برنامه‌های توسعه‌ی کشور و برنامه‌ی ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران
- برنامه دولت دوازدهم

### مطالعه و بررسی سوابق و تاریخچه ارتباط مراکز علمی با جامعه و صنعت

تدوین چشم‌انداز و اهداف کلان

تدوین برنامه‌های راهبردی

تدوین برنامه عملیاتی و اقدامات

The image shows the cover of a book titled "طرح تحول همکاری‌های دانشگاه‌ها و موسسات آموزشی، پژوهشی و فناوری با جامعه و صنعت" (Transformation Plan of Universities, Research Institutes, and Universities with Industry and Science). The cover features the Iranian flag at the top left, the emblem of the Islamic Republic of Iran, and the text "جمهوری اسلامی ایران" and "وزارت علوم، تحقیقات و فناوری". The title is written in large, bold, red and black Persian script. Below the title is a decorative geometric pattern. At the bottom right, the year "۱۳۹۸" is printed in red, followed by "معاونت پژوهش و فناوری" and "دفتر ارتباط با جامعه و صنعت".



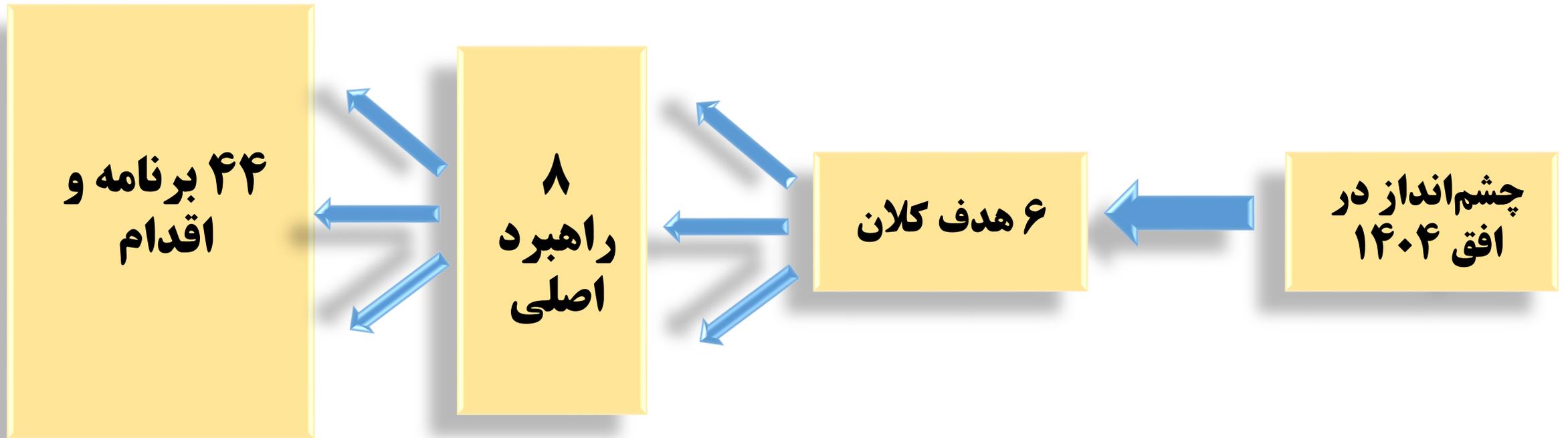
## چشم انداز:

دانشگاه‌ها و موسسات آموزشی ، پژوهشی و فناوری  
شریک راهبردی جامعه و صنعت در تدوین و اجرای  
برنامه‌های توسعه پایدار کشور

# جزئیات طرح:



معاونت پژوهشی  
دقت ارتباط با جامعه و صنعت





## اهداف کلان

مشارکت  
حداکثری اعضا  
هیئت علمی در  
رفع نیازهای  
صنعت و جامعه

اجرای ۲۵  
درصد  
پروژه‌های  
تحصیلات  
تکمیلی به  
صورت مستقیم به  
سفارش صنعت و  
جامعه

ساماندهی و  
ایجاد  
ساختارهای  
توانمند برای  
ارتباط عرضه و  
تقاضای پژوهش  
و فناوری

هم‌افزایی کامل  
مراکز علمی با  
دستگاه‌های  
اجرایی جهت  
شناسایی و رفع  
نیازها و  
چالش‌ها

هم‌راستایی  
برنامه‌ها و  
تصمیم‌گیری‌ها  
در وزارت عتف  
و مراکز تابعه با  
نیازها و  
اولویت‌های  
کشور

افزایش متوسط  
سالانه ۱۰  
درصدی حجم  
قراردادهای  
ارتباط با جامعه  
و صنعت

# شورای راهبری و سیاستگذاری



معاونت پژوهشی  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت

۱۶۹۹،۳۱۱  
۹/۲۷۴۴۲

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

مشخصات سند	
عنوان سند: شیوهنامه تشکیل شورای راهبری و سیاستگذاری ارتباط با جامعه و صنعت	
نوع سند: شیوه نامه	شماره سند: عتف-ش ۳۴۰۴
ویرایش: ۱-	صفحه: ۱ از ۸

اقدام کنندگان			
مسئولیت	نام و نام خانوادگی	واحد سازمانی	امضا
تهیه کننده	محمد سعید سیف	مشیرکل دفتر ارتباط با جامعه و صنعت	
تأیید کننده	مسعود برومند	معاون پژوهش و فناوری	
تصویب کننده	منصور غلامی	وزیر علوم، تحقیقات و فناوری	

مرجع تأیید سند	نام و نام خانوادگی دبیر	شماره و تاریخ صورتجلسه	امضا
جلسه شورای معاونان	مسعود شمس بخش	شماره جلسه: تاریخ: ۱۳۹۹/۰۱/۳۰	

مرجع نگهداری سند	پرونده	تسلیت	تاریخ و شماره ابلاغ سند
دفتر وزارتی	۳	۴	

۱- تصویب برنامه‌های اجرایی همسو با طرح تحول

۲- هم افزایی و هماهنگی میان مراجع و مراکز  
ذی ربط جهت ارتقای سطح همکاری

۳- نظارت و پایش عملکرد مراکز و موسسات در  
اجرای طرح تحول



معاونت پژوهشی  
دقر ارتباط با جامعه و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

# رصد اشتغال دانش آموختگان





معاونت پژوهش و فناوری  
دفاآر ارتباط با جامعه و صنعت

# رصد اشتغال فارغ التحصیلان دانشگاهی

صیلان دانشگاهی

صیت اشتغال دانش آموختگان دانشگاه ها  
مشگاه ها و مراکز آموزش عالی کشور



مهرماه ۱۳۹۸  
وزارت علوم تحقیقات و فناوری

معاونت پژوهش و فناوری  
دفاآر ارتباط با صنعت

آذر ماه ۱۳۹۷

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

پایش وضعیت اشتغال دانش آموختگان دانشگاه ها،  
پژوهشگاه ها و مراکز آموزش عالی کشور

معاونت پژوهش و فناوری  
دفاآر ارتباط با جامعه و صنعت  
۱۴۰۰

سال ۱۳۹۷:

➤ مشارکت ۸۷ مرکز آموزش عالی

سال ۱۳۹۸:

➤ مشارکت ۸۸ مرکز آموزش عالی

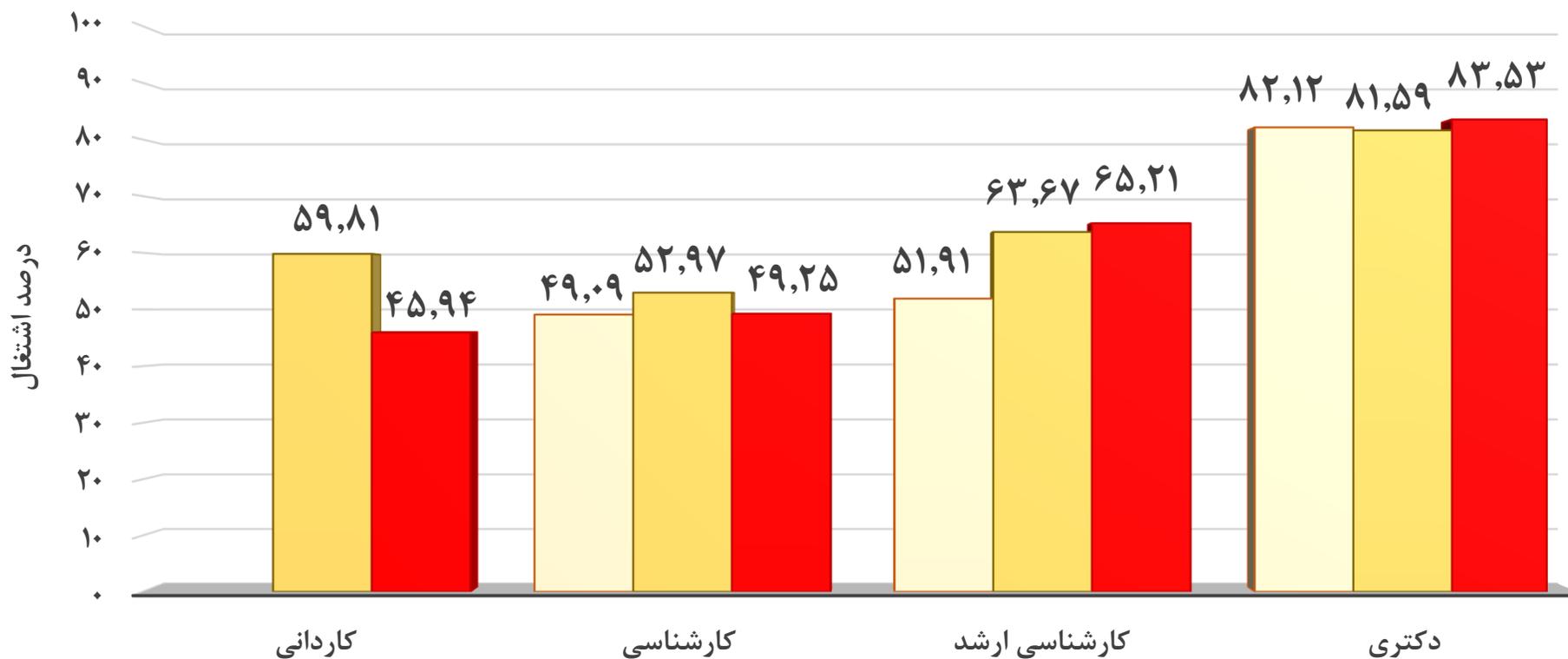
سال ۱۳۹۹:

➤ مشارکت ۸۵ مرکز آموزش عالی



# نتایج طرح رصد اشتغال دانش آموختگان

مقایسه نتایج سال ۹۷، ۹۸ و ۹۹



نتایج طرح پایش سال ۹۷    نتایج طرح پایش سال ۹۸    نتایج طرح پایش سال ۹۹

میانگین وزنی درصد اشتغال در کل کشور بر حسب مقطع تحصیلی



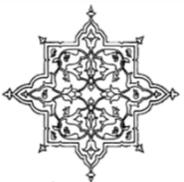
معاونت پژوهشی  
دقت ارتباط با جامعه و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

# مهارت افزایی دانشجویان





معاونت پژوهشی  
و قرا ارتباط با جامعه و صنعت





## پایش سال ۱۴۰۰

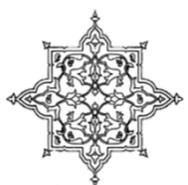
تعداد دوره‌های برگزار شده سالانه : ۸۲۴۵

تعداد دوره‌های تخصصی برگزار شده : ۶۲۵۳

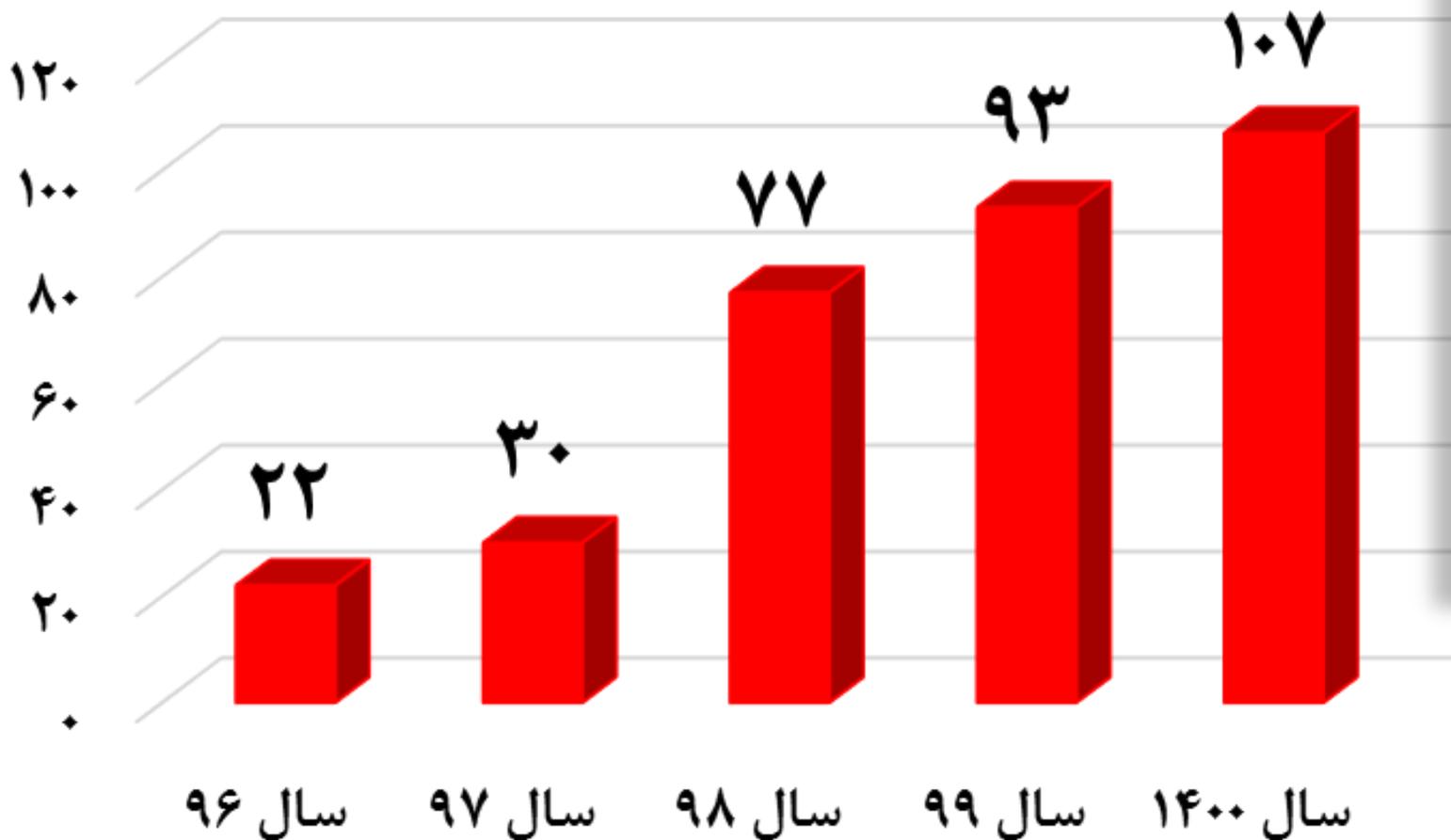
تعداد دوره‌های عمومی برگزار شده : ۱۹۹۲

تعداد شرکت‌کنندگان در دوره‌ها : ۲۵۰۷۱۸

# میانگین دوره های مهارت افزایی برگزار شده در هر دانشگاه



معاونت پژوهش و فناوری  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت



مهارت افزایی

در دانشگاهها، پژوهشگاهها و مراکز آموزش عالی کشور

معاونت پژوهش و فناوری  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت  
۱۴۰۰

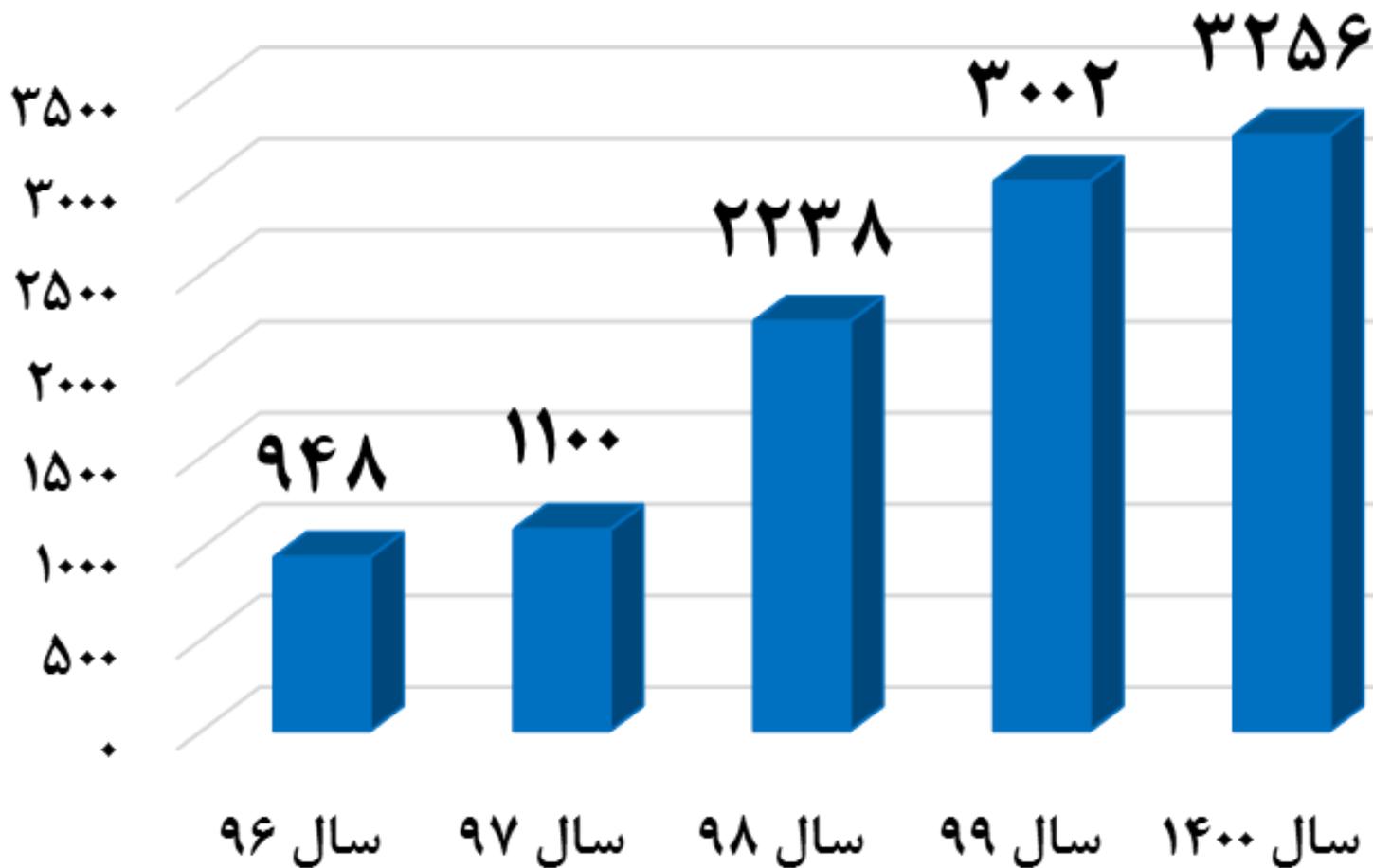
مهارت افزایی در مراکز آموزش

آذرماه ۱۳۹۸  
معاونت پژوهش و فناوری  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت



معاونت پژوهشی  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت

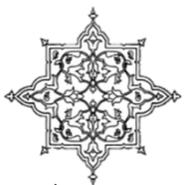
# میانگین تعداد شرکت کنندگان در هر دانشگاه



مهارت افزایی  
در دانشگاهها، پژوهشگاهها و مراکز آموزش عالی کشور

معاونت پژوهش و فناوری  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت  
۱۴۰۰

آذرماه ۱۳۹۸  
معاونت پژوهش و فناوری  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت



معاونت پژوهشی  
دقر ارتباط با جامعه و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

# نظام صلاحیت حرفه‌ای





❖ قانون نظام جامع آموزش و تربیت فنی و حرفه‌ای و مهارتی مصوب ۹۶/۰۸/۲۴

❖ تدوین و تصویب آیین‌نامه اجرایی آن در ۹۷/۱۱/۲۴

❖ تشکیل شورای عالی آموزش و تربیت فنی و حرفه‌ای و مهارتی

❖ تشکیل کارگروه‌های تخصصی:

- کارگروه راهبری و هماهنگی سیاستگذاری
- کارگروه صلاحیت حرفه‌ای
- کارگروه نظارت و سنجش



❖ برگزاری جلسات کارگروه تخصصی صلاحیت حرفه‌ای

❖ تدوین پیش نویس چارچوب صلاحیت حرفه‌ای

❖ بررسی چارچوب پیشنهادی در وزارت عتف و ارسال نظرات این

وزارتخانه به دبیرخانه شورای عالی مهارت

❖ برگزاری جلسات تلفیق نظرات وزارتخانه‌ها، دستگاه‌های اجرای

ذیربط در خصوص چارچوب پیشنهادی



شورای عالی آموزش و تربیت فنی، حرفه‌ای و مهارتی

چارچوب صلاحیت حرفه‌ای ملی ایران

# شورای مهارت افزایی و صلاحیت حرفه ای



۱۲۹۹/۱۲/۲۴  
۹/۲۰۷۷۵۵



مشخصات سند	
عنوان سند: شیوهنامه تشکیل شورای مهارت افزایی و صلاحیت حرفه ای دانشجویان و دانش آموختگان دانشگاهی	
نوع سند: شیوهنامه	شماره سند: عطف ش ۳۴۰۳
ویرایش: ۰۱	صفحه: ۱ از ۵

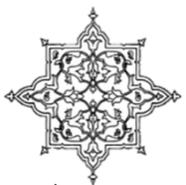
اقدام کنندگان			
مسئولیت	نام و نام خانوادگی	واحد سازمانی	امضا
تهیه کننده	محمدسعید سیف	مدیرکل دفتر ارتباط با جامعه و صنعت	
تأیید کننده	فلامحسین رحیمی	معاون پژوهش و فناوری	
تصویب کننده	منصور غلامی	وزیر علوم، تحقیقات و فناوری	

مرجع تأیید سند	نام و نام خانوادگی دبیر	شماره و تاریخ صورتجلسه	امضا
جلسه شورای معاونان	مسعود شمس‌نخس	شماره جلسه: تاریخ:	

تصویب و تشکیل شورای مهارت افزایی

و صلاحیت حرفه ای دانشجویان و

دانش آموختگان



معاونت پژوهشی  
دقت ارتباط با جامعه و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

# مراکز هدایت شغلی و کاریابی های تخصصی





# وظایف پیشنهادی مرکز مشاوره شغلی و کاریابی تخصصی دانشگاهی

سامان‌دهی کار پاره‌وقت  
تخصصی

ارائه خدمات مشاوره و  
هدایت شغلی تخصصی

خدمات کاریابی  
(جایابی)

امور مربوط به لغو تعهد  
خدمت دانش‌آموختگان  
(آزاد سازی مدرک  
تحصیلی)

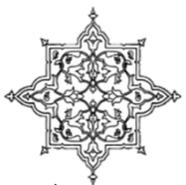
برنامه‌ریزی و توسعه  
دوره‌های مهارت‌آموزی  
(مهارت‌های نرم)

توسعه و بهبود دوره  
های کارآموزی

معرفی افراد کارآفرین به  
مراکز کارآفرینی

برگزاری نمایشگاه‌های  
کار

امور مربوط به بیمه  
بیکاری



حمایت مالی و پشتیبانی از ۴۰ دانشگاه جهت ایجاد و راه اندازی مراکز هدایت  
شغلی و کاریابی تخصصی

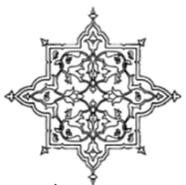
۱

دریافت ۴۱ برنامه در خصوص توسعه دوره های مهارت افزایی و اشتغال پذیری  
دانشجویان

۲

برنامه ریزی و پیگیری جهت حمایت مالی از برنامه ها و طرح های دانشگاه ها در  
خصوص مهارت افزایی و ارتقای توان اشتغال پذیری دانشجویان

۳



معاونت پژوهشی  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت

# مراکز هدایت شغلی و کاریابی های تخصصی



وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

مراکز هدایت شغلی و کاریابی تخصصی دانشگاه اصفهان

امکانات و زیرساخت ها

دفتر مرکز هدایت شغلی و کاریابی تخصصی دانشگاه اصفهان در معاونت پژوهشی دانشگاه مستقر می باشد که دارای امکانات لازم یک دفتر شامل شبکه، تلفن و سرسرم کامپیوتر و... می باشد جهت انجام جاسات و برگزاری همایش ها و کارگاهها از امکانات دانشگاه استفاده می شود. مدیر مرکز هدایت شغلی و کاریابی تخصصی با مدرک دکتری رشته اقتصاد و کارشناس دفتر با مدرک کارشناس مدیریت آموزشی در این دفتر در راستای رسالتی که برعهده دارند فعالیت می نمایند.

اقدامات و فعالیت های انجام شده در سال ۱۳۹۹

- تدوین و اجرای برنامه های ارتقاء توانمندی های رشد مسیر شغلی دانشجویان دانشگاه اصفهان و دیگر دانشگاهها ساریانها و مؤسسات متقاضی در قالب کارگاه، کتوب شغلی، کلاس شغلی و دوره های آموزشی با مشارکت مرکز آموزش های آزاد
- شناسایی و سنجش قابلیت ها، رغبت ها، توانایی ها و ارزش های مسیر شغلی دانشجویان
- تدوین کارگاه های عملی برای افزایش مهارت های اشتغال پذیری
- اعطای گواهینامه رشد مسیر شغلی به متقاضیان
- ارائه خدمات علمی - مشاوره ای به استناد فرآیندهای اشتغال پذیری دانشجویان
- ارائه خدمات راهنمایی تحصیلی و شغلی به دانشجویان
- مشارکت در ایجاد پانگه انتخاب رشته برای ورود به دوره های کارشناسی، کارشناسی ارشد، و دکتری زیر نظر CDC
- حمایت عمومی از پژوهش های تخصصی و پایش نامه های دانشجویی در زمینه فعالیت های مسیر شغلی و اشتغال پذیری و انتشار نشریات علمی مرتبط
- ایجاد آزمایشگاه مهارت های مسیر شغلی و اشتغال پذیری
- ایجاد کتابخانه تخصصی مسیر شغلی و گردآوری مجموعه های از کتب مقالات پایش نامه ها و فیلم های آموزشی
- آموزش دوره های مربیگری مسیر شغلی و اعطای صلاحیت نامه مربیگری مسیر شغلی
- نیاز به نیروی انسانی معرفی شده به شرکتها و سازمانها در سال ۹۹ حدوداً ۱۰۰ نفر
- برگزاری مدرسه تابستانه اشتغال پذیری - کارگاه تربیت مشاور انتخاب رشته، انتخاب رشته خردمندانه، کتوب شغلی مجازی، دوره های بعدی مدرسه اشتغال پذیری در حال اجرا
- برگزاری وبینار دانشجویی برای رشته های فنی و مهندسی و کامپیوتر و وبینار اشتغال پذیری از جلسه تا واقعیت از فکر تا عمل پروژه مدیران
- برگزاری کارگاه های مهارت افزایی در سطح دانشگاه برگزار می ۷۲۸۲ نفر ساعت معادل با ۲۱۲۲ نفر دوره
- برگزاری دوره های فنی و حرفه ای به صورت غیر حضوری به میزان ۲۱۹۰۰ نفر ساعت معادل با ۳۱۶ نفر دوره در سال جاری
- برگزاری کارگاه هدایت شغلی و کاریابی راهنمایی دانشجویان جهت ارتقای شغلی برای ورود به بازار کار
- اعطای گواهینامه با اداره کل فنی و حرفه ای استان اصفهان و برگزاری ۲۱۹۰۰ نفر ساعت معادل با ۳۱۶ نفر دوره
- اعطای گواهینامه در خصوص برگزاری دوره های مهارت افزایی

برنامه های آتی (سال ۱۴۰۰)

- هدایتگری کلیه فعالیت های مرتبط با مرکز در سطح دانشگاه در سامانه مرکز هدایت شغلی و کاریابی تخصصی
- راه اندازی سایت مرکز هدایت شغلی و کاریابی تخصصی
- تهیه و تدوین اساس نامه و شیوه نامه و تقاضای نامه مرکز
- اخذ مجوز کاریابی
- برگزاری وبینار دانشجویی برای کلیه رشته ها به تفکیک دانشگاه

نام مدیر مرکز	شماره تماس	آدرس پست الکترونیکی
دکتر لیلا ترکی	۰۲۱-۲۳۲۳۲۱۹۲	

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

عملکرد مراکز هدایت شغلی و  
کاریابی تخصصی در سال ۱۳۹۹

معاونت پژوهشی و فناوری  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت  
۱۳۹۹

معاونت پژوهشی و فناوری - دفتر ارتباط با جامعه و صنعت - ۱۳۹۹



معاونت پژوهشی  
دقر ارتباط با جامعه و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

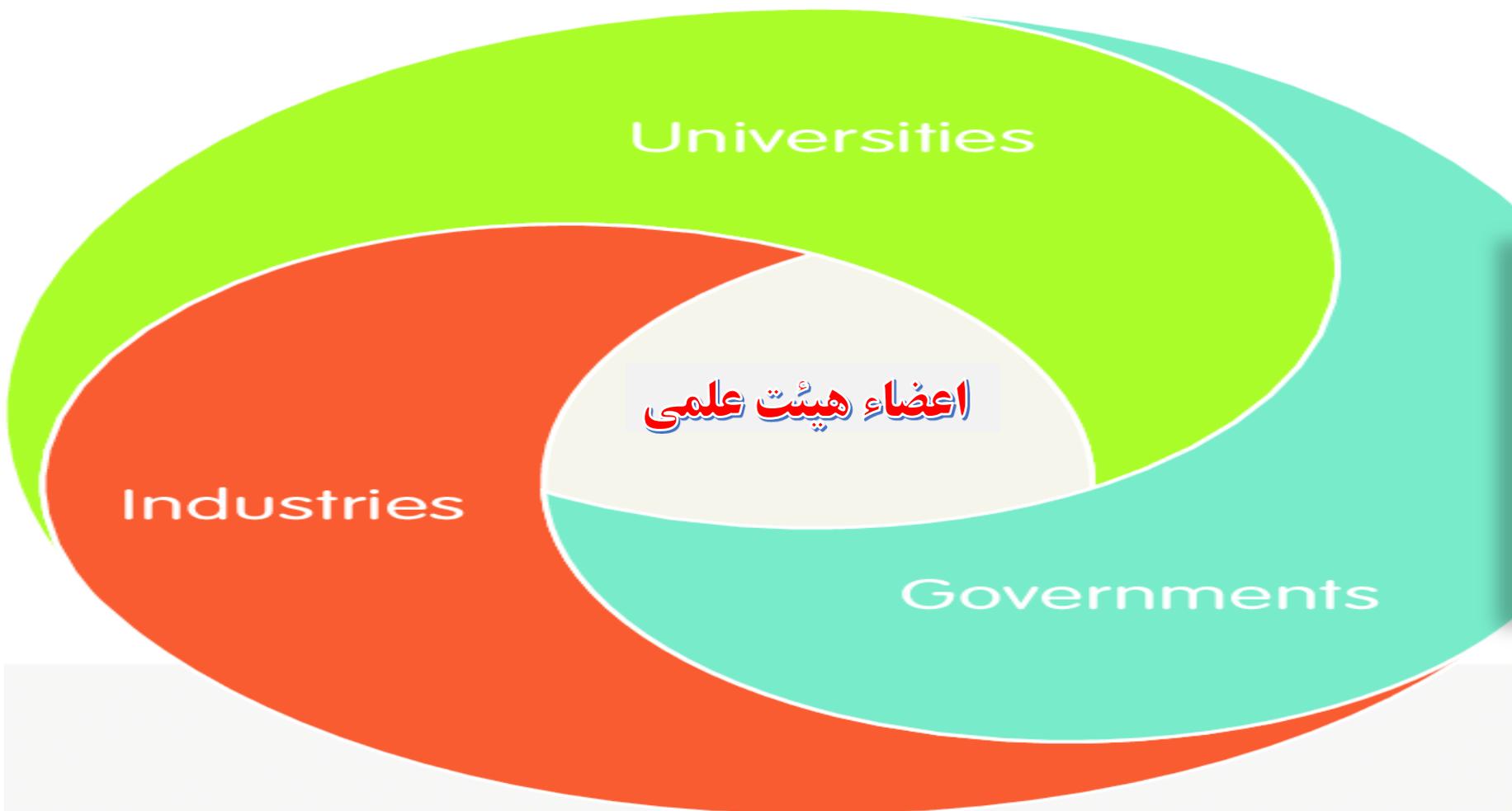
# فرصت مطالعاتی اعضا هیات علمی در جامعه و صنعت





معاونت پژوهشی  
دقر ارتباط با جامعه و صنعت

# فرصت مطالعاتی اعضای هیئت علمی در جامعه و صنعت



**نقش اساسی اعضای  
هیات علمی در  
تعامل دانشگاه با  
دولت و جامعه**

# شیوه نامه :



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

مشخصات سند	
عنوان سند: شیوه نامه فرصت مطالعاتی اعضای هیئت علمی دانشگاهها و مؤسسات پژوهشی در جامعه و صنعت	
نوع سند: شیوه نامه	شماره سند: عتف_ش_۳۳۰۱
ویرایش: ۰۱	صفحه: ۱

اقدام کنندگان			
اقدامات	نام و نام خانوادگی	واحد سازمانی	امضا
تهیه کننده:	محمدسعید سیف	دفتر سیاست گذاری فناوری	
تأیید کننده:	مسعود برومند	معاون پژوهش و فناوری	
تصویب کننده:	منصور غلامی	وزیر علوم تحقیقات و فناوری	

مرجع تأیید و ثبت	نام و نام خانوادگی دبیر	شماره و تاریخ صورتجلسه	امضا
جلسه شورای معاونان	مسعود شمس بخش	جلسه شماره: —	
		تاریخ: ۱۳۹۷/۰۶/۱۷	

مرجع نگهداری سند	پرونده	قسمت	تاریخ و شماره ابلاغ سند
دفتر وزارتی	۳	۰۲	

## شیوه نامه فرصت مطالعاتی در جامعه و صنعت :

<https://industry.msrt.ir/fa/page/1435/>



معاونت پژوهش و فناوری  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت

# اطلاع رسانی و ثبت درخواست :



معاونت پژوهش و فناوری  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت

بسمه تعالی



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

## فرصت مطالعاتی اعضای هیات علمی در جامعه و صنعت

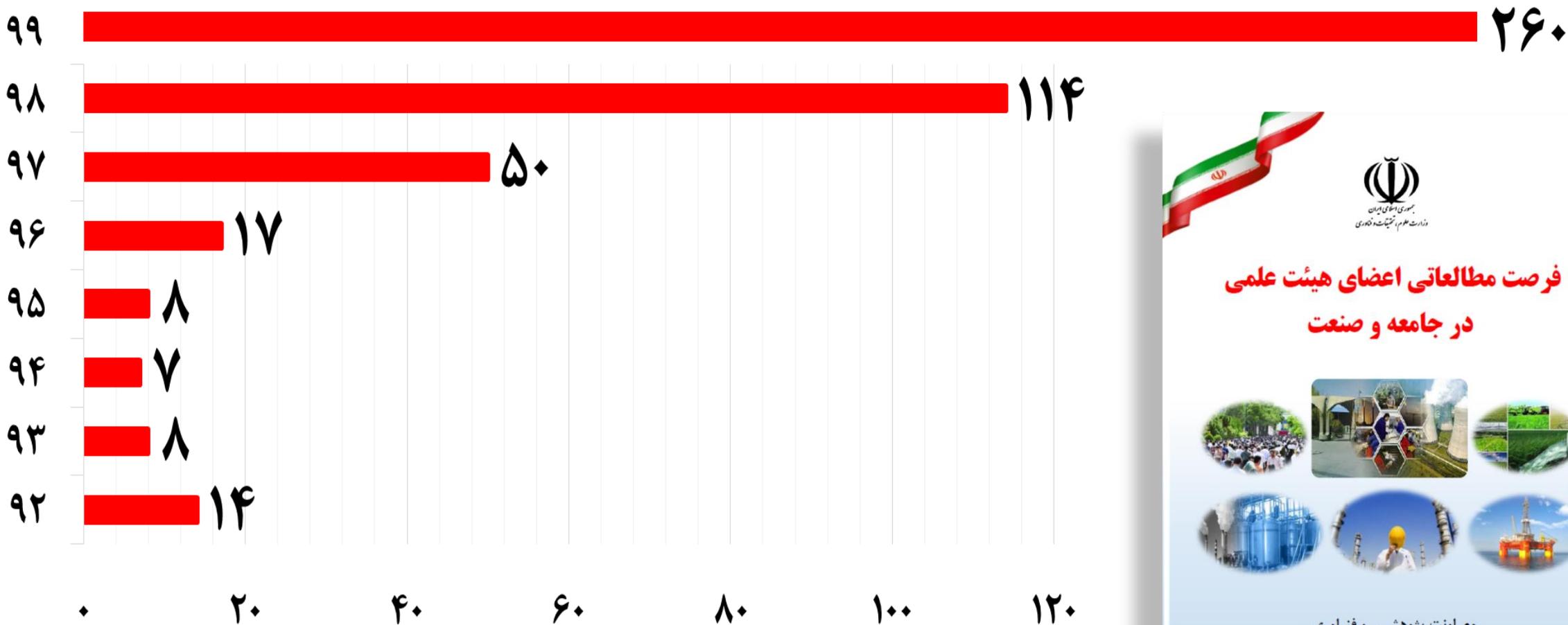
برای ثبت درخواستها و محورهای همکاری و همچنین اطلاع از نیازهای فرصت مطالعاتی شرکتها و دستگاههای اجرایی به سایت دفتر ارتباط با جامعه و صنعت وزارت علوم، تحقیقات و فناوری با آدرس زیر مراجعه نمایید.

<https://industry.msrt.ir/fa/page/1435/>



معاونت پژوهشی  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت

# آمار و نتایج :



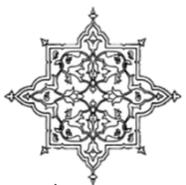
تعداد فرصت مطالعاتی اعضای هیات علمی در جامعه و صنعت

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

**فرصت مطالعاتی اعضای هیات علمی  
در جامعه و صنعت**

معاونت پژوهشی و فناوری  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت

تیر ۱۴۰۰



معاونت پژوهشی  
دقرارتباط با جامعه و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

# پایش و ساماندهی قراردادهای ارتباطی با صنعت



## نتایج پایش وضعیت قراردادهای ارتباطی با صنعت و جامعه در سال ۱۴۰۰

تعداد کل قراردادهای جاری ارتباط با جامعه و صنعت : ۸۷۱۰

مبلغ کل قراردادهای جاری ارتباط با جامعه و صنعت : ۳۱۰۶ میلیارد تومان

تعداد اعضای هیات علمی مجری قراردادها : ۴۸۷۲

کل مبلغ جذب شده در سال اخیر از محل قراردادها : ۹۹۷ میلیارد تومان

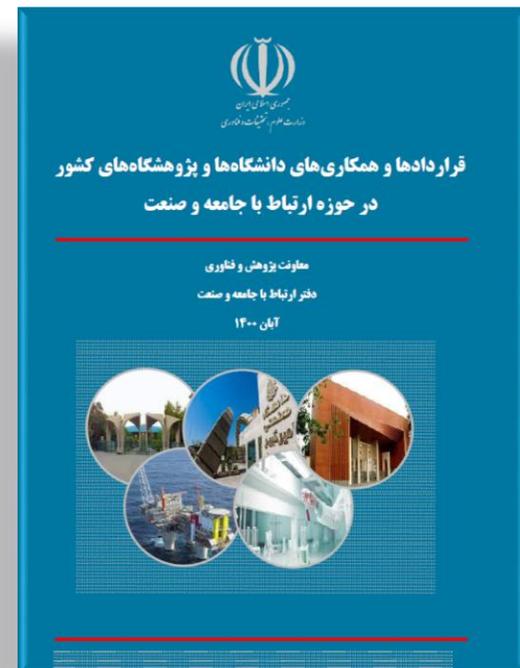
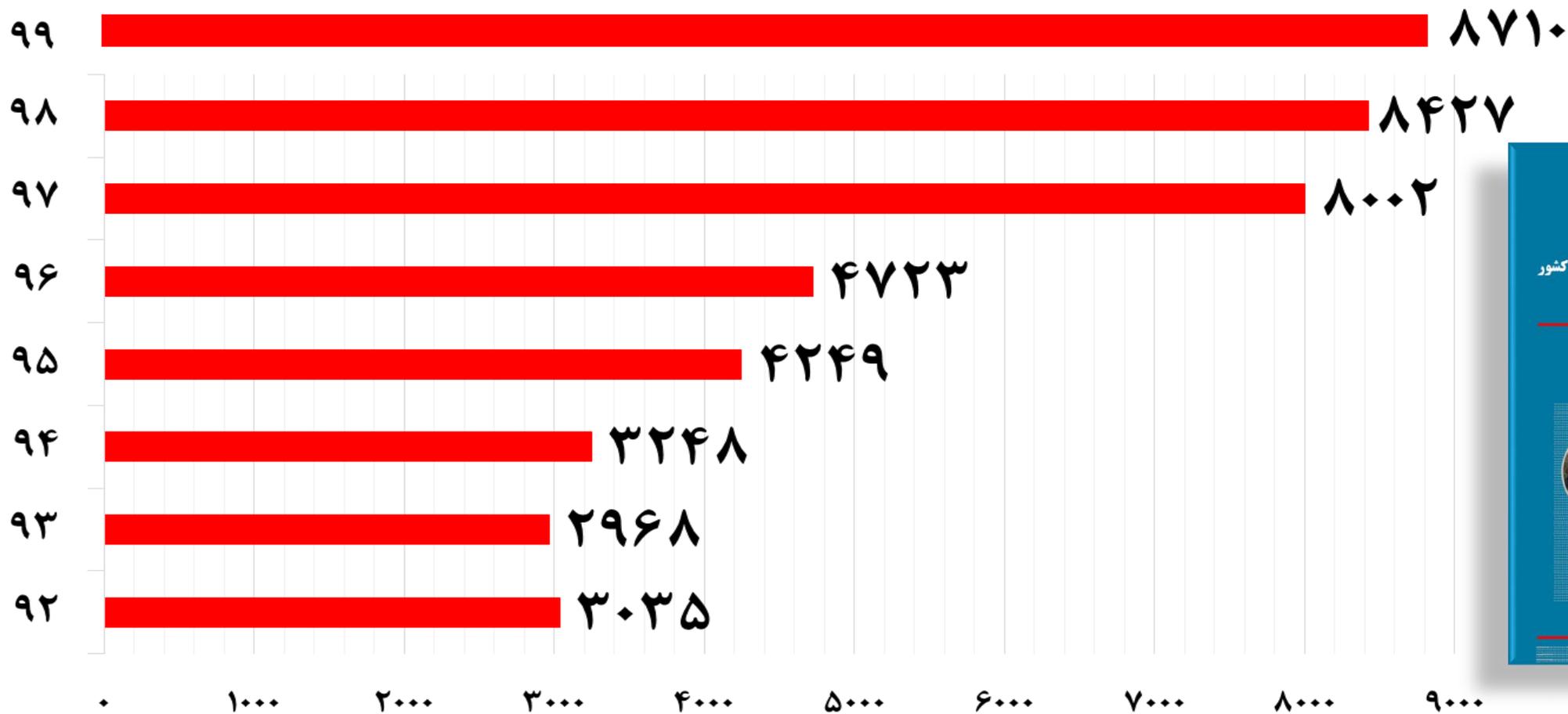
نسبت تقریبی تعداد اعضای هیات علمی به تعداد قراردادهای جاری : ۲/۵

مبلغ قراردادهای جاری به ازاء هر عضو هیات علمی : ۱۳۹ میلیون تومان

مبلغ قراردادهای جاری به ازاء هر دانشجوی تحصیلات تکمیلی : ۱۴/۹ میلیون تومان



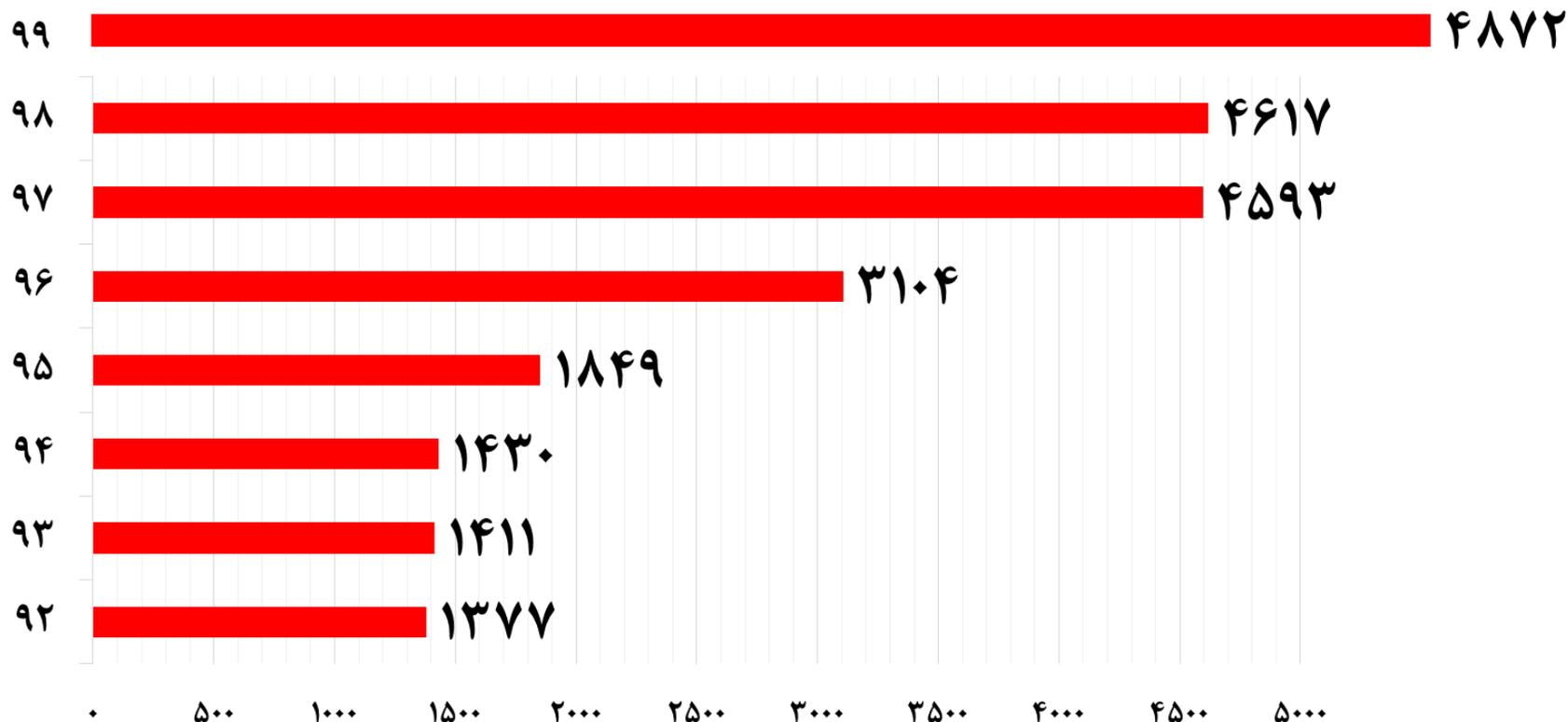
## نتایج پایش وضعیت قراردادهای ارتباطی با صنعت و جامعه در سال ۱۴۰۰



تعداد قراردادهای ارتباطی با صنعت و جامعه در حال اجرا



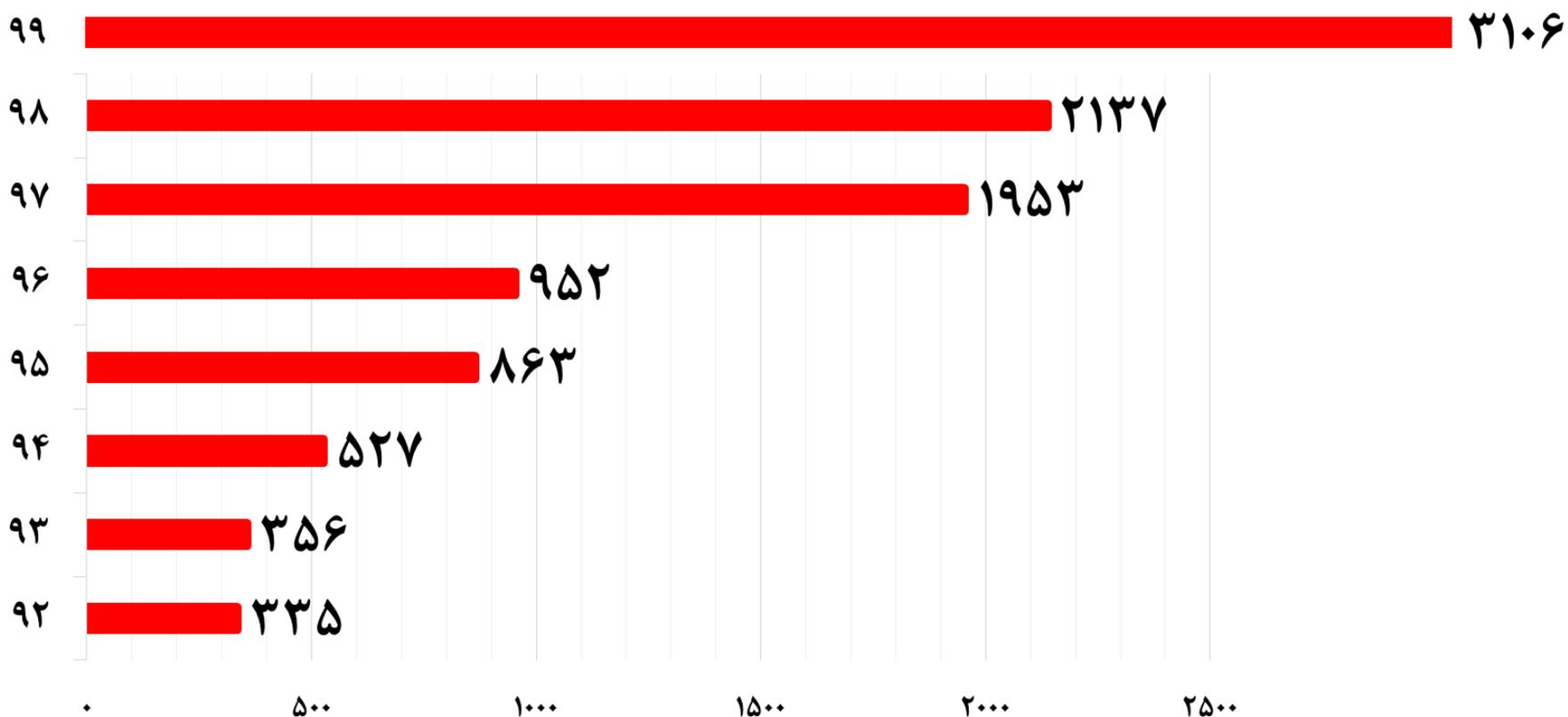
## نتایج پایش وضعیت قراردادهای ارتباطی با صنعت و جامعه در سال ۱۴۰۰



تعداد مجریان قراردادهای ارتباطی با صنعت و جامعه در حال اجرا



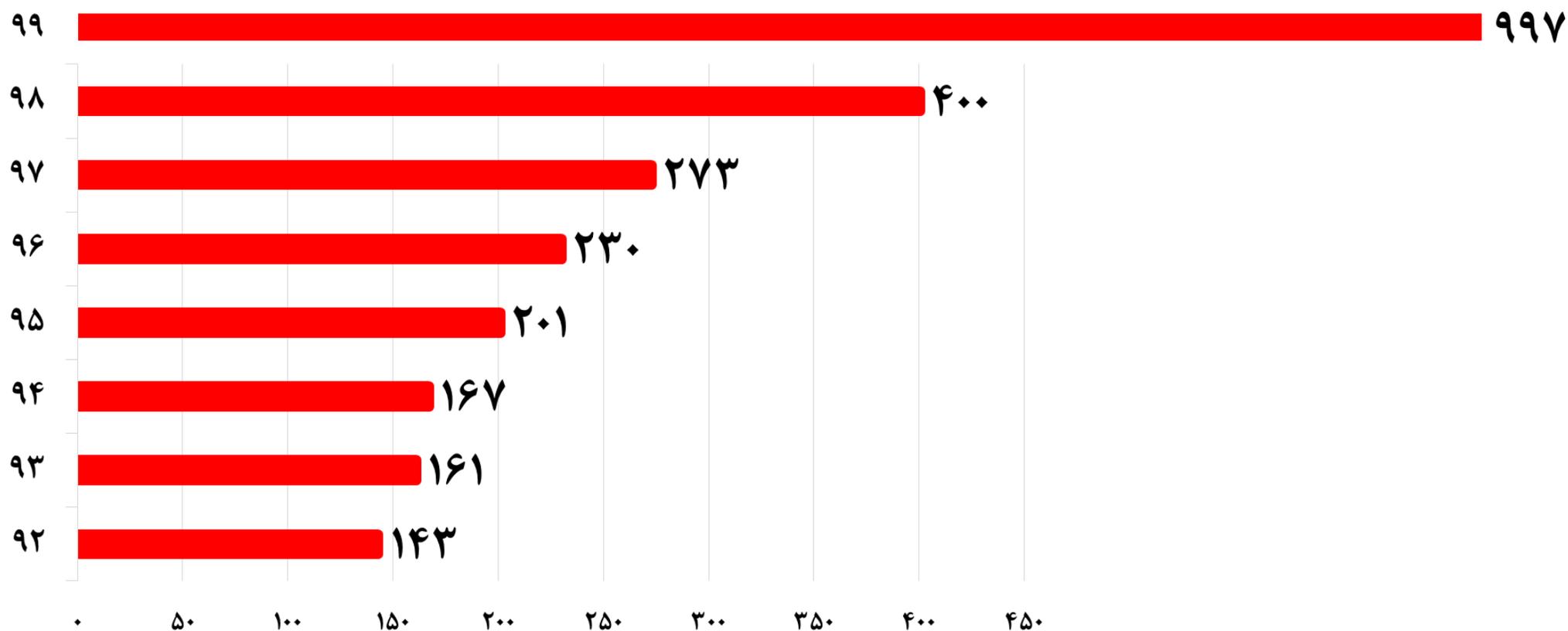
## نتایج پایش وضعیت قراردادهای ارتباطی با صنعت و جامعه در سال ۱۴۰۰



مبلغ قراردادهای ارتباطی با صنعت و جامعه در حال اجرا (میلیارد تومان)



## نتایج پایش وضعیت قراردادهای ارتباطی با صنعت و جامعه در سال ۱۴۰۰



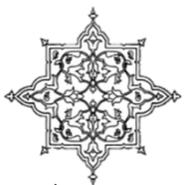
مبلغ جذب شده (درآمد) قراردادهای ارتباطی با صنعت (میلیارد تومان)

ضرورت و امکان استفاده از پروژه ها در بهبود و تکمیل آموزش

## Project based learning (PBL)



# ضرورت و امکان استفاده از پروژه ها در بهبود و تکمیل آموزش



معاونت پژوهشی  
دقر ارتباط با جامعه و صفت

## Traditional Learning

Told what we  
need to know

Memorize it

Problem  
assigned to  
illustrate how  
to use it

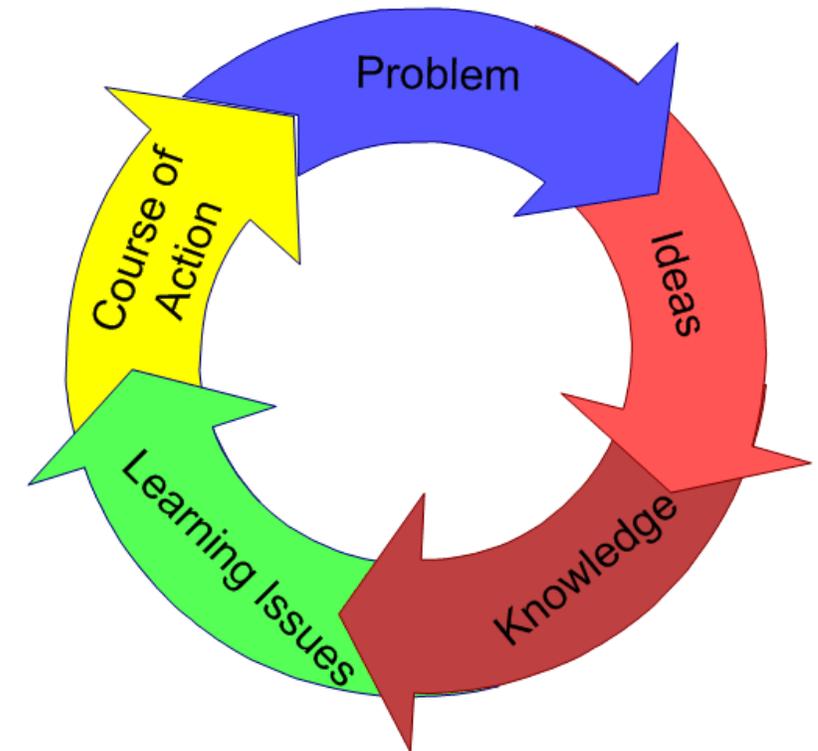
## Problem Based Learning (PBL)

Problem  
assigned

Identify what  
we need  
to know

Learn and apply  
it to solve the  
problem

## Problem-Based Learning Process





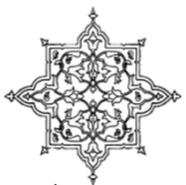
معاونت پژوهشی  
دقت ارتباط با جامعه و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

# عملکرد دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی کشور در حوزه ارتباط با جامعه و صنعت





# عملکرد دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی در حوزه ارتباط با جامعه و صنعت

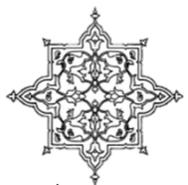


عملکرد دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی  
در حوزه ارتباط با جامعه و صنعت



گزارش عملکرد دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی در حوزه ارتباط با جامعه و صنعت خلاصه‌ای از فعالیت‌های آنها در زمینه‌های قراردادهای اشتغال، مزیت‌های استانی، مراکز هدایت شغلی و کاریابی تخصصی، طرح تحول و دوره‌های مهارت افزایی در سال ۱۳۹۹ است.

# عملکرد دانشگاه‌ها در سال ۱۴۰۰



سازمان پژوهش‌ها و فناوری  
دسترسی به علم و دانش



عملکرد حوزه ارتباط با جامعه و صنعت دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی



## دانشگاه

پایان سال ۱۴۰۰

الف) اطلاعات پایه

تعداد دانشجویان	تعداد دانشجویان تحصیلات تکمیلی	تعداد اعضای هیات علمی
۱-۳۰۹	۶۷۵۷	۵-۴

ب) عملکرد

ردیف	عنوان	مقدار / تعداد (سال ۱۴۰۰)	مقدار / تعداد (سال ۱۳۹۹)
۱	تعداد کل قراردادهای در حال اجرا	۸۲	۵۷
۲	مبلغ کل قراردادهای در حال اجرا (میلیارد تومان)	۳۸/۶	۱۰
۳	تعداد کتف‌های قراردادهای ارتباط با جامعه و صنعت در حال اجرا	۸۲	۵۸
۴	مبلغ جذب شده قراردادهای ارتباط با جامعه و صنعت در سال (میلیارد تومان)	۳۳	۸
۵	تعداد فرصت‌های مطالعاتی در جامعه و صنعت در سال	۱	۲
۶	تعداد دوره‌های مهارت افزایی در سال	۱۸۰	۱۰
۷	تعداد پرسنل امریه ارتباط با جامعه و صنعت	۵	۲
۸	تعداد دانشجویانی که در سال اخیر دوره‌های تک‌آموزی و تک‌پوزی را در خارج دانشگاه گذرانده‌اند	۴۴۷	-

ج) شاخص‌های نسبی

ردیف	عنوان	نسبت/درصد (سال ۱۴۰۰)	نسبت/درصد (سال ۱۳۹۹)	میانگین	حداکثر
۱	نسبت تعداد قراردادهای در حال اجرا ارتباط با جامعه و صنعت سالانه به تعداد اعضا هیات علمی	۰/۶۶	۰/۱۱	۰/۲۴	۱/۵۶
۲	نسبت مبلغ قراردادهای در حال اجرا ارتباط با جامعه و صنعت سالانه به تعداد اعضا هیات علمی (میلیون تومان به نفر)	۷۶	۱۹	۱۳۹	۱۶۲۷
۳	نسبت مبلغ جذب شده ارتباط با جامعه و صنعت سالانه به تعداد اعضا هیات علمی (میلیون تومان به نفر)	۶۳	۱۵	۲۴	۲۲۵
۴	نسبت مبلغ قراردادهای ارتباط با جامعه و صنعت در حال اجرا به بودجه دانشگاه	۰/۲۴	-	۰/۱۸	۲/۱۳
۵	نسبت مبلغ قراردادهای ارتباط با جامعه و صنعت در حال اجرا به تعداد دانشجویان/میلیون تومان به نفر	۳/۷۵	۰/۱۹۵	۱۴	۲۶۱
۶	تعداد دوره‌های مهارت افزایی به تعداد دانشجویان	۰/۰۰۲	۰/۰۰۱	۰/۰۰۵	۲/۲
۸	درصد اشتغال فارغ‌التحصیلان کارشناسی	۲/۷۵	۲/۵۹	۲/۳۵	۲/۹۱
۹	درصد اشتغال فارغ‌التحصیلان کارشناسی ارشد	۲/۷۰	۲/۵۲	۲/۳۵	۲/۱۰۰
۱۰	درصد اشتغال فارغ‌التحصیلان دکتری	۲/۸۰	۲/۶۹	۲/۳۲	۲/۱۰۰

د) مشارکت در برنامه‌های ارتباط با جامعه و صنعت

ردیف	عنوان طرح	فعال	غیرفعال
۱	مشارکت در طرح‌های تربیت استانی	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
۲	مرکز هدایت علمی و کارپایی تخصصی	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
۳	پایش اشتغال دانش‌آموختگان	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
۴	مشارکت در اجرا و پایش طرح‌های تحول در همکاری با جامعه و صنعت	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

خلاصه یک صفحه ای تهیه شده برای حدود ۱۰۰ دانشگاه و مرکز آموزش عالی کشور



معاونت پژوهشی  
دقت ارتباط با جامعه و صنعت

# اطلاعات پایه دانشگاه‌ها در سال ۱۴۰۰

الف) اطلاعات پایه

اطلاعات یک دانشگاه

پایه سال ۱۴۰۰

تعداد اعضای هیئت علمی	تعداد دانشجویان تحصیلات تکمیلی	تعداد دانشجویان
۵۰۴	۶۷۵۷	۱۰۳۰۹



# عملکرد دانشگاه‌ها در سال ۱۴۰۰

مقایسه عملکرد دانشگاه‌ها در سال ۱۴۰۰ و مقایسه آن با سال ۱۳۹۹

## ب) عملکرد

ردیف	عنوان	مقدار / تعداد (سال ۱۴۰۰)	مقدار / تعداد (سال ۱۳۹۹)
۱	تعداد کل قراردادهای در حال اجرا	۸۲	۵۷
۲	مبلغ کل قراردادهای در حال اجرا (میلیارد تومان)	۳۸/۶	۱۰
۳	تعداد کارفرمایان قراردادهای ارتباط با جامعه و صنعت در حال اجرا	۸۲	۵۸
۴	مبلغ جذب شده قراردادهای ارتباط با جامعه و صنعت در سال (میلیارد تومان)	۳۲	۸
۵	تعداد فرصت‌های مطالعاتی در جامعه و صنعت در سال	۱	۳
۶	تعداد دوره‌های مهارت‌افزایی در سال	۱۸۰	۱۰
۷	تعداد پرسنل امریه ارتباط با جامعه و صنعت	۵	۳
۸	تعداد دانشجویانی که در سال اخیر دوره‌های کارآموزی و کارورزی را در خارج دانشگاه گذرانده‌اند	۴۴۷	۰

وضعیت یک دانشگاه



# شاخص های نسبی دانشگاه هادر سال ۱۴۰۰

مقایسه شاخص های نسبی دانشگاه با مقادیر متوسط و حداکثر کشوری

ج) شاخص های نسبی

ردیف	عنوان	نسبت/درصد (سال ۱۴۰۰)	نسبت/درصد (سال ۱۳۹۹)	متوسط کشوری	مقدار حداکثر
۱	نسبت تعداد قراردادهای در حال اجرا ارتباط با جامعه و صنعت سالانه به تعداد اعضا هیئت علمی	۰/۱۶	۰/۱	۰/۴	۱/۶
۲	نسبت مبلغ قراردادهای در حال اجرا ارتباط با جامعه و صنعت سالانه به تعداد اعضا هیئت علمی (میلیون تومان به نفر)	۷۶	۱۹	۱۳۹	۱۶۲۷
۳	نسبت مبلغ جذب شده ارتباط با جامعه و صنعت سالانه به تعداد اعضا هیئت علمی (میلیون تومان به نفر)	۶۳	۱۵	۴۴	۲۲۵
۴	نسبت مبلغ قراردادهای ارتباط با جامعه و صنعت در حال اجرا به بودجه دانشگاه	۰/۱۴	۰	۰/۱۸	۲/۱۳
۵	نسبت مبلغ قراردادهای ارتباط با جامعه و صنعت در حال اجرا به تعداد دانشجویها (میلیون تومان به نفر)	۳/۷۵	۰/۹۵	۱۴	۲۶۱
۶	تعداد دوره های مهارت افزایی به تعداد دانشجویها	۰/۰۰۲	۰/۰۰۱	۰/۰۵	۳/۴
۸	درصد اشتغال فارغ التحصیلان کارشناسی	%۷۵	%۵۴	%۳۵	%۹۱
۹	درصد اشتغال فارغ التحصیلان کارشناسی ارشد	%۷۰	%۵۲	%۴۵	%۱۰۰
۱۰	درصد اشتغال فارغ التحصیلان دکتری	%۸۰	%۶۹	%۵۲	%۱۰۰

وضعیت یک دانشگاه

# مشارکت در برنامه‌های ارتباط با جامعه و صنعت - سال ۱۴۰۰



سازمان آموزش،  
دقت ارتباط با جامعه و صنعت

مشارکت دانشگاه‌ها در برنامه‌های مختلف ارتباط با جامعه و صنعت

## د) مشارکت در برنامه‌های ارتباط با جامعه و صنعت

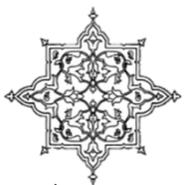
وضعیت		عنوان طرح		ردیف
<input checked="" type="checkbox"/>	غیرفعال	<input type="checkbox"/>	فعال	۱
<input type="checkbox"/>	غیرفعال	<input checked="" type="checkbox"/>	فعال	۲
<input type="checkbox"/>	غیرفعال	<input checked="" type="checkbox"/>	فعال	۳
<input type="checkbox"/>	غیرفعال	<input checked="" type="checkbox"/>	فعال	۴

وضعیت یک دانشگاه



# مقادیر متوسط و حداکثر شاخص‌های نسبی در سال ۱۴۰۰

ردیف	شاخص	مقدار متوسط	مقدار حداکثر
۱	نسبت تعداد قراردادهای در حال اجرا ارتباط با جامعه و صنعت در سال به تعداد اعضا هیئت علمی	۰/۴	۱/۶
۲	نسبت مبلغ قراردادهای در حال اجرا ارتباط با جامعه و صنعت در سال به تعداد اعضا هیئت علمی (میلیون تومان به نفر)	۱۳۹	۱۶۲۷
۳	نسبت مبلغ جذب شده ارتباط با جامعه و صنعت در سال به تعداد اعضا هیئت علمی (میلیون تومان به نفر)	۴۴	۲۲۵
۴	نسبت مبلغ قراردادهای ارتباط با جامعه و صنعت در حال اجرا به بودجه دانشگاه	۰/۱۸	۲/۱۳
۵	نسبت مبلغ قراردادهای ارتباط با جامعه و صنعت در حال اجرا به تعداد دانشجویان تحصیلات تکمیلی (میلیون تومان به نفر)	۱۴	۲۶۱
۶	تعداد دوره‌های مهارت افزایی به تعداد دانشجویان تحصیلات تکمیلی	۰/۰۵	۳/۴
۷	درصد اشتغال دانش‌آموختگان کارشناسی	٪۳۵	٪۹۱
۸	درصد اشتغال دانش‌آموختگان کارشناسی ارشد	٪۴۵	٪۱۰۰
۹	درصد اشتغال دانش‌آموختگان دکتری	٪۵۲	٪۱۰۰



معاونت پژوهشی  
دقرارتباط با جامعه و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

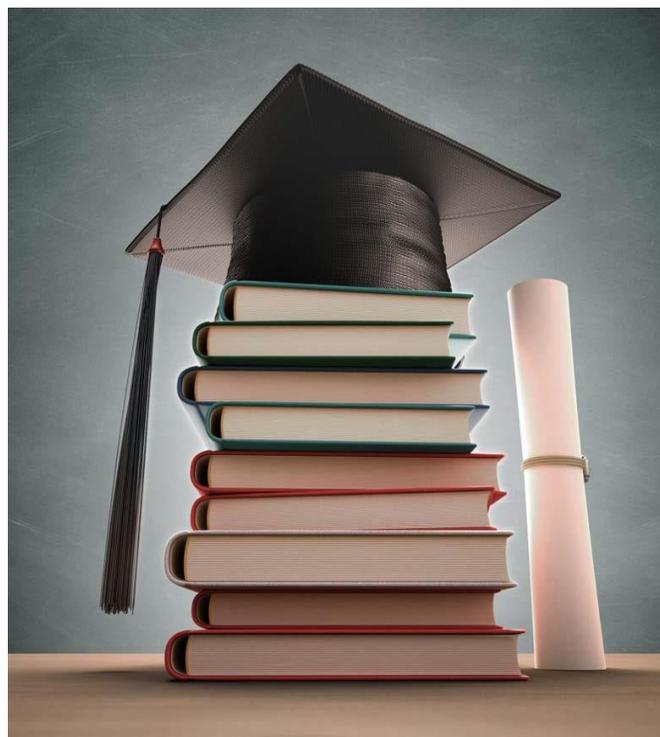
# ضرورت توسعه پایان نامه های تقاضا محور

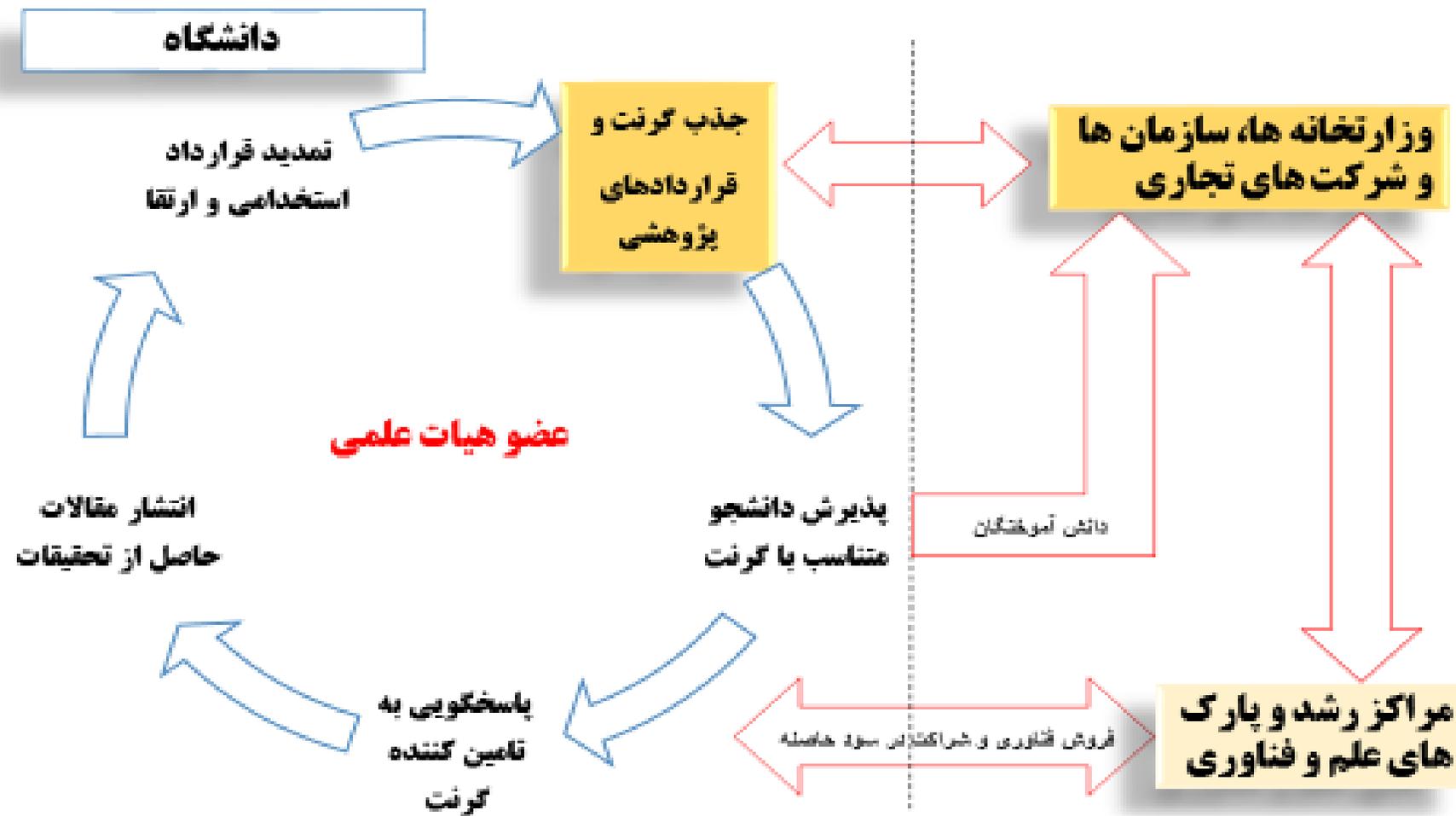




## توزیع دانشجویان موسسات آموزش عالی به تفکیک دوره تحصیلی

بخش	کارדانی	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری حرفه ای	دکتری تخصصی	جمع	درصد
دولتی	۲۴۴۴۶۳	۱۱۴۵۷۹۲	۲۴۶۰۲۱	۷۷۴۱۲	۸۵۱۹۲	۱۷۹۸۸۸۰	۵۶/۵
غیر دولتی	۱۹۱۸۸۵	۸۴۴۶۸۶	۲۶۷۳۲۱	۱۸۰۰۰	۶۲۲۱۷	۱۳۸۴۱۰۹	۴۳/۵
جمع	۴۳۶۳۴۸	۱۹۹۰۴۷۸	۵۱۳۳۴۲	۹۵۴۱۲	۱۴۷۴۰۹	۳۱۸۲۹۸۹	۱۰۰





شکل ۲- چرخه کاری اعضای هیات علمی در دانشگاه های مطرح بین المللی و ضرورت تعامل با جامعه



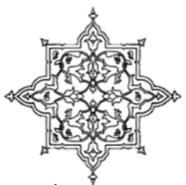
# اقدامات پیشنهادی برای دانشگاه ها و پژوهشگاه ها

1. اطلاع رسانی مستمر محورها و عناوین پژوهشی مورد نیاز کشور به اعضای هیات علمی و دانشجویان.
2. پیش‌بینی امتیازات ویژه و تشویقی در ترفیع اعضای هیئت علمی که در این حوزه مشارکت دارند.
3. در نظر گرفتن امتیازات مناسب برای دانشجویانی که پایان‌نامه آن‌ها مورد نیاز مستقیم و سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی است. این امتیازات می‌تواند در استفاده از امکانات و تسهیلات دانشگاه‌ها و همچنین پذیرش در مقاطع بالاتر و یا در استخدام باشد.
4. اولویت‌دهی به تجهیز و تکمیل آزمایشگاه‌هایی که خدمات مناسبی در اجرای پایان‌نامه‌های تقاضا محور ارائه می‌نمایند.
5. اختصاص ظرفیت اضافی پذیرش راهنمایی پایان‌نامه دانشجویی برای اعضای هیات علمی که در این حوزه فعالیت می‌نمایند، متناسب با مبلغ قرارداد های ارتباط با جامعه و صنعت.
6. کاهش بار آموزشی موظف عضو هیات علمی متناسب با تعداد و مبلغ پژوهش‌های تقاضا محور.



# وظایف سازمان ها و دستگاه های اجرایی

1. تعریف دقیق و مستمر نیازها و اولویت ها در قالب RFP های مورد توافق
2. پوشش کامل هزینه های مواد تجهیزات و لوازم مصرفی مورد نیاز انجام پژوهش مورد نظر
3. ایجاد دسترسی به مستندات فنی تخصصی مرتبط و هماهنگی بازدیدهای مورد نیاز برای اعضای هیات علمی و دانشجویان
4. پیش بینی تسهیلات و اولویتهای مناسب در استخدام دانش آموختگانی که پایان نامه های تقاضا محور داشته اند.
5. مشارکت در تجهیز و تکمیل زیرساخت های آزمایشگاهی و کارگاهی برای اجرای پایان نامه ها.
6. عقد قراردادهای مناسب برای اجرایی نمودن دستاوردهای پایان نامه ها و توسعه نتایج.
7. تعریف پروژه ها و پژوهش های کلان که بتوانند گروه ها و هسته های پژوهشی موجود را تقویت نموده و بر اساس آنها بتوان پایان نامه های مختلفی تعریف و یک حوزه کامل تر را پوشش داد.



# برنامه های پیشنهادی در وزارت عتف

1. احصاء مشکلات و مسائل مرتبط با مسائل حقوقی و مالی قراردادها و پیگیری جهت رفع آنها.
2. پایش مستمر عملکرد دانشگاهها در این حوزه و افزایش تاثیر آن در رتبه بندیها و حمایت های آتی.
3. بازنگری در آیین نامه ارتقاء و تقویت تاثیر پایان نامه های تقاضا محور در تبدیل وضعیت اعضای هیات علمی.
4. افزایش ظرفیت پذیرش دانشجویان تحصیلات تکمیلی متناسب با عملکرد دانشگاهها در حوزه قراردادهای ارتباط با جامعه و صنعت و پایان نامه های تقاضا محور.
5. پایش مستمر پایان نامه های تقاضا محور برگزیده و در نظر گرفتن جوایز و مشوق های مناسب برای آنها.
6. تدوین و پیشنهاد قوانین و روش های اجرایی مناسب به مراجع قانون گذاری در راستای هم افزایی و همکاری کامل تر وزارتخانه ها و دستگاه های اجرایی در تعریف و اجرای پایان نامه های تقاضا محور.



معاونت پژوهشی  
دقر ارتباط با جامعه و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

# ماموریت گرایي و طرح‌های مزیت‌های استانی



# ضرورت مأموریت‌گرایی دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌ها



معاونت پژوهشی

دقت ارتباط با جامعه و صنعت

مقام معظم رهبری:

• دوستان، آقایان وزیران محترم که گزارش دادند، راجع به مأموریت‌محور کردن

دانشگاه‌ها بحث کردند؛ این بسیار فکر خوبی است؛ این را من تأکید میکنم که حتماً

این کار انجام بگیرد؛ منتها این کار مقدمات دارد. چه جوری میشود مأموریت‌محور

کرد یک دانشگاه را در فلان شهرستان دور یا نزدیک، یا فلان مرکز استان؟





معاونت پژوهشی

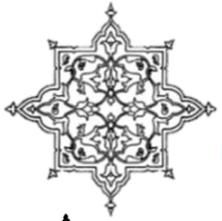
دقت ارتباط با جامعه و صنعت

## ضرورت ماموریت‌گرایی دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌ها

عمل به اسناد بالادستی جهت هدفمند نمودن وظایف دانشگاه‌ها با توجه به اسناد:

- ❖ سیاست‌های ابلاغی مقام معظم رهبری،
- ❖ قانون برنامه ششم توسعه جمهوری اسلامی ایران،
- ❖ قانون اهداف، وظایف و تشکیلات وزارت علوم، تحقیقات و فناوری،
- ❖ سیاست‌های کلی برنامه ششم توسعه در حوزه آموزش عالی،
- ❖ سیاست‌های کلی نظام برای رشد و توسعه علمی و تحقیقاتی کشور در بخش آموزش عالی مراکز تحقیقاتی،
- ❖ آیین‌نامه ستاد راهبری اجرای نقشه جامع علمی کشور،
- ❖ سند آمایش سرزمین،
- ❖ سند جامع علم و فناوری در حوزه دفاعی و امنیتی جمهوری اسلامی ایران.

# ضرورت مأموریت‌گرایی دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌ها



معاونت پژوهشی  
دقت ارتباط با جامعه و صنعت

## نکات اسناد بالادستی:

ماده ۵ سند آمایش آموزش عالی:

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری موظف است به منظور پاسخگویی به نیازهای گوناگون کشور در بخش‌های مختلف، طرح مأموریت‌گرایی مؤسسات آموزش عالی را با توجه به سطح عملکردی بین‌المللی، ملی، منطقه‌ای و خاص تدوین کند و پس از تصویب اجرا کند.

برنامه ششم توسعه:

برخی دانشگاه‌های بزرگ با توجه به توانایی‌هایی که دارند مأموریت فراملی خواهند داشت و به بقیه دانشگاه‌ها هم یا مأموریت منطقه‌ای محول خواهد شد، یا مأموریت استانی و یا مأموریت محلی.

# تدوین و اجرای طرح مزیت استانی



سازمان توسعه و روستایی  
دانشگاه جهاد کشاورزی  
سازمان ترویج و آموزش کشاورزی



بررسی اسناد بالادستی و برنامه‌های  
کلان استانی

دسته‌بندی و الویت‌بندی محورهای  
توسعه مزیت‌های موجود استان

انتخاب محور اصلی فعالیت

مطالعه بررسی کامل موضوع و  
سوابق آن

برگزاری جلسات و هم‌اندیشی‌های  
تخصصی استانی

دسته‌بندی و تدوین انواع فعالیت-  
های مفید مرتبط با موضوع

تدوین نقشه راه و اقدامات اصلی در  
جهت بهبود بهره‌برداری از مزیت استانی

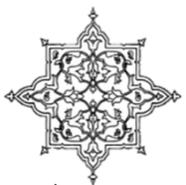


# تدوین و اجرای طرح مزیت استانی



معاونت پژوهشی  
دقت ارتباط با جامعه و صنعت





ضرورت استفاده حداکثری از  
امکانات، برنامه ها و علایق سازمان ها  
و دستگاه های اجرایی مرتبط



## نمونه هایی از طرح های مزیت های استانی

ردیف	دانشگاه	عناوین طرح ها
۱	ارومیه	طرح جامع بهره برداری از پسماند صنایع مرتبط با محصولات کشاورزی
۲	ارومیه	روش های توسعه زنجیره ارزش محصولات مرتبط با آرتمیا
۳	مرکز آموزش عالی فنی و مهندسی بوئین زهرا	شناسایی و توسعه زنجیره ارزشی فعالیت های مرتبط با انگور در استان قزوین
۴	زابل	افزایش بهره وری محصولات کشاورزی در دشت سیستان با استفاده از انرژی های نو
۵	صنعتی نوشیروانی بابل	افزایش بازده و بهبود کیفی مزارع برنج در استان مازندران
۶	کوثر بجنورد	طرح جامع مقابله با آفات محصولات کشاورزی
۷	شهید مدنی آذربایجان	شناسایی و توسعه زنجیره ارزش صنایع تولید مس در استان آذربایجان شرقی



ردیف	دانشگاه	عناوین طرح‌ها
۸	شهرکرد	بررسی مشکلات مزارع پرورش ماهی و تدوین روش‌های کاهش بیماری
۹	نهادوند	توسعه صنعت و تجاری سازی گیاهان دارویی
۱۰	کردستان	توسعه صنایع و فعالیت‌های مرتبط با انگور سیاه استان کردستان و گسترش زنجیره ارزش آن
۱۱	علوم کشاورزی و منابع طبیعی خوزستان	شناسایی و تولید نهاده‌های بیولوژیک مناسب برای کشاورزی در استان خوزستان
۱۲		طرح استفاده از ضایعات صنایع نیشکر و شیلات در افزایش بهره‌وری کشاورزی
۱۳	مجتمع آموزش عالی سراوان	طرح توسعه کشت مناسب گیاهان دارویی و محصولات مرتبط در استان سیستان و بلوچستان
۱۴	هرمزگان	چالش‌ها و پتانسیل‌های کارآفرینی و نوآوری در صنایع شیلاتی استان هرمزگان
۱۵	امام خمینی (ره)	تقویت زنجیره ارزش صنایع شیشه و توسعه کسب و کارهای مرتبط در استان قزوین



ردیف	دانشگاه	عناوین طرحها
۱۶	گلستان	طرح جامع مقابله با آفات و بیماری‌های گیاهی در استان گلستان
۱۷	سهند تبریز و هنر اسلامی تبریز	شناسایی و تقویت زنجیره ارزشی صنایع و فعالیت‌های مرتبط با تولید کفش
۱۸	یزد	شناسایی عوامل موثر برا زنجیره ارزش گردشگری و تقویت آن‌ها در استان یزد
۱۹	ياسوج	امكان سنجی بهره‌برداری و توسعه صنعت گیاهان دارویی به عنوان مهمترین مزیت نسبی استان کهگیلویه و بویر احمد در راستای جهش تولید
۲۰	محقق اردبیلی	شناسایی عوامل موثر بر زنجیره ارزشی فعالیت‌های صنایع مرتبط با تولید عسل در استان اردبیل
۲۱	دامغان	طرح جامع افزایش کمی و کیفی تولید پسته در دامغان
۲۲	خلیج فارس	بهره‌برداری بهینه از کمپوست خرما برای توسعه کشت‌های هیدروپونیک
۲۳	سمنان	شناسایی و تقویت عوامل موثر بر زنجیره ارزشی فعالیت‌های مرتبط با تولید گچ در استان سمنان



ردیف	دانشگاه	عناوین طرحها
۲۴	صنعتی شاهرود	بهبود کیفیت محصولات باغی و صنایع فرآوری مرتبط در شهرستان شاهرود
۲۵	مجتمع آموزش عالی فنی مهندسی اسفراین	شناسایی و توسعه زنجیره ارزش صنایع معدنی در استان خراسان شمالی
۲۶	گیلان	توسعه و تقویت زنجیره ارزش محصول کیوی در استان گیلان



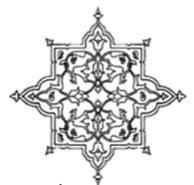
معاونت پژوهشی  
دقر ارتباط با جامعه و صنعت



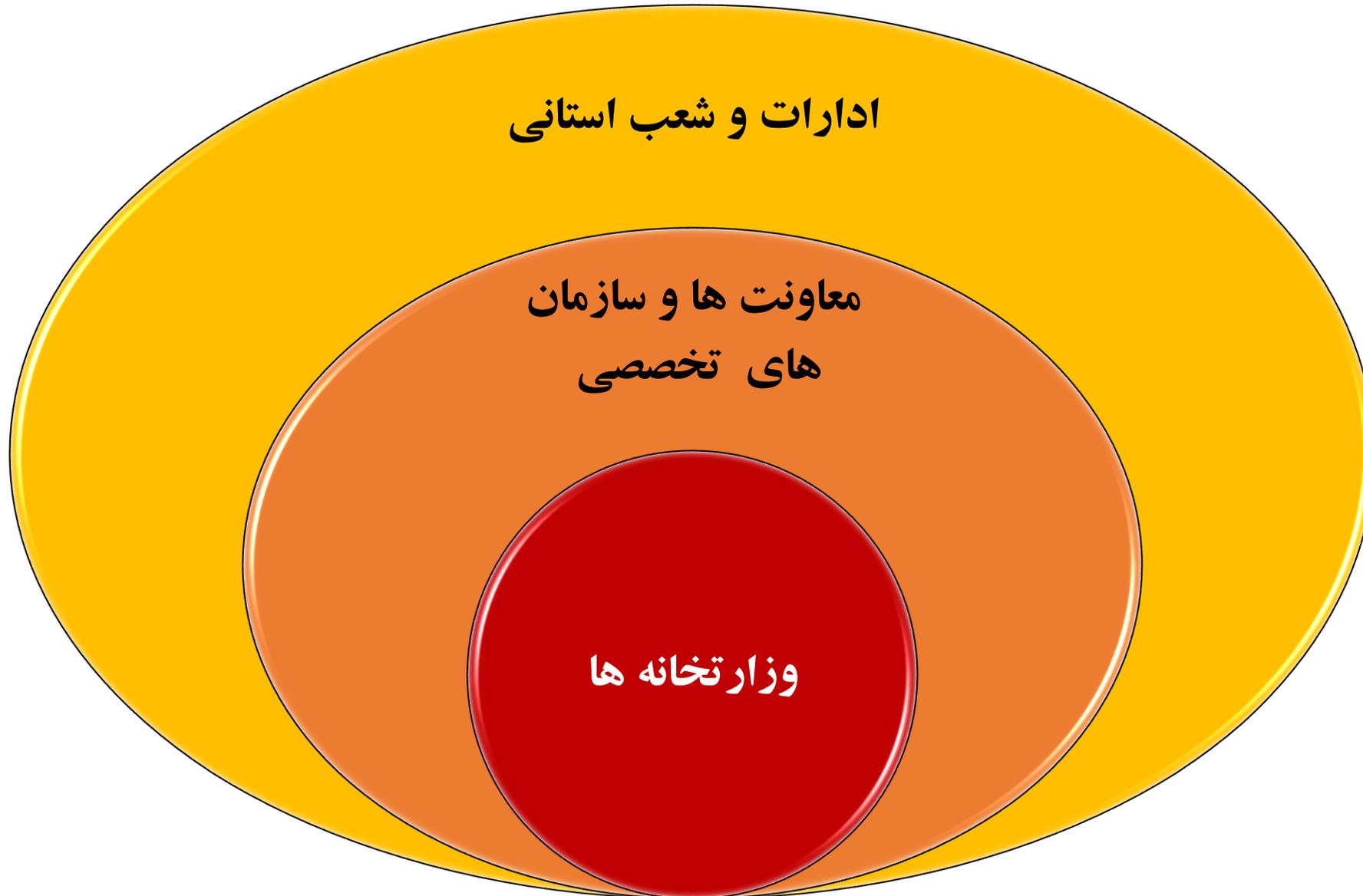
جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

# توسعه تعامل و همکاری با ساختارها و شرکت های دولتی و خصوصی

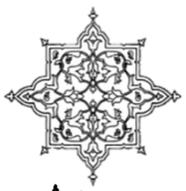




# گسترده‌گی ساختارهای اداری کشور



# گسترده‌گی ساختارهای اجرایی کشور



سازمان توسعه و  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت

ستاد اجرایی فرمان امام

سازمان گسترش  
IDRO

سازمان شهرک‌های صنعتی

سازمان صنایع  
دفاع

سازمان صنایع  
معدنی  
IMIDRO

بنیاد مستضعفان

شرکت راه آهن

سازمان  
هواپیمایی

سازمان بنادر و  
دریانوردی

شرکت نفت

شرکت توانیر

شرکت گاز

نشستا

سازمان مناطق  
آزاد

شرکت‌های آب منطقه‌ای

سازمان تعاون روستایی



# گسترده‌گی ساختارهای اقتصادی کشور (۱۰۰ شرکت برتر)

رتبه	نام شرکت	فروش سال ۹۶ (میلیارد ریال)	فروش سال ۹۵ (میلیارد ریال)
۱۳	بانک انصار (هولدینگ)	۱۳۵,۸۶۲	۱۱۵,۶۸۸
۱۴	شرکت ارتباطات سیار ایران (هولدینگ)	۱۱۹,۲۲۱	۱۰۳,۸۱۵
۱۵	بانک سینا (هولدینگ)	۱۰۸,۰۱۷	۸۴,۷۸۶
۱۶	بانک کشاورزی (هولدینگ)	۱۰۷,۲۹۲	۱۰۴,۱۸۶
۱۷	بانک رفاه کارگران (هولدینگ)	۱۰۵,۱۲۱	۷۹,۱۰۷
۱۸	شرکت پتروشیمی نوری (برزویه)	۹۱,۹۶۹	۷۸,۹۷۴
۱۹	شرکت ملی صنایع مس ایران (هولدینگ)	۸۵,۹۳۸	۶۹,۲۳۴
۲۰	شرکت سرمایه گذاری نفت و گاز و پتروشیمی تامین (هولدینگ)	۸۲,۶۸۶	۷۳,۱۴۱
۲۱	شرکت پالایش نفت تبریز (هولدینگ)	۸۱,۷۵۶	۶۱,۵۴۸
۲۲	شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی (هولدینگ)	۸۰,۷۱۰	۶۹,۰۸۰
۲۳	شرکت گروه مپنا (هولدینگ)	۷۳,۶۳۸	۷۴,۶۱۵
۲۴	شرکت پتروشیمی بندر امام	۷۳,۰۸۱	۵۵,۴۵۴
۲۵	شرکت معدنی و صنعتی گل گهر (هولدینگ)	۶۷,۴۴۵	۳۵,۸۷۷
۲۶	شرکت پتروشیمی جم (هولدینگ)	۶۷,۳۶۲	۵۵,۹۱۳

رتبه	نام شرکت	فروش سال ۹۶ (میلیارد ریال)	فروش سال ۹۵ (میلیارد ریال)
۱	شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس (هولدینگ)	۳۳۹,۵۲۱	۲۶۵,۰۹۱
۲	بانک پارسیان (هولدینگ)	۳۰۹,۸۰۱	۲۳۹,۳۶۶
۳	شرکت پالایش نفت اصفهان	۲۵۰,۸۵۵	۱۹۵,۹۷۴
۴	شرکت سایپا (هولدینگ)	۲۴۸,۴۲۷	۱۸۲,۷۳۲
۵	بانک صادرات ایران (هولدینگ)	۲۳۹,۵۹۳	۲۲۲,۰۱۴
۶	شرکت پالایش نفت بندرعباس	۲۲۲,۸۳۱	۱۶۴,۴۱۸
۷	شرکت فولاد مبارکه اصفهان (هولدینگ)	۲۱۰,۳۳۴	۱۳۶,۰۲۲
۸	بانک آینده (هولدینگ)	۲۰۳,۷۱۵	۱۵۶,۶۳۲
۹	شرکت گروه گسترش نفت و گاز پارسیان (هولدینگ)	۱۹۶,۰۶۱	۱۶۸,۸۵۱
۱۰	بانک کار آفرین (هولدینگ)	۱۷۵,۸۸۷	۱۲۴,۱۹۶
۱۱	شرکت مخابرات ایران (هولدینگ)	۱۶۳,۲۵۵	۱۴۵,۹۳۵
۱۲	بانک تجارت (هولدینگ)	۱۵۵,۸۶۷	۱۷۹,۱۰۰



# قراردادهای کلان و ضرورت توسعه این نوع همکاری های بلند مدت

طرح ۹  
کلان بالادستی

حوزه ازدیاد برداشت از مخازن (از سال ۹۴)

طرح ۱۳  
کلان بالادستی

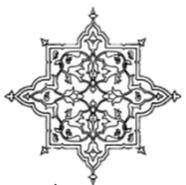
حوزه ازدیاد برداشت از مخازن (از سال ۹۹)

طرح ۵  
کلان بالادستی

حوزه اکتشاف میادین نفت و گاز (از سال ۹۷)

طرح ۱۲  
کلان پایین دستی

با رویکرد ایجاد انستیتوهای تخصصی (از سال ۹۵)



معاونت پژوهشی  
دقر ارتباط با جامعه و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

# شناسایی، ترویج و حمایت از پژوهش های تقاضا محور





معاونت پژوهشی  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت

# شناسایی، ترویج و حمایت از پژوهش های تقاضا محور

۱۴۰۰



طرح های صنعتی برگزیده  
دانشگاه ها و پژوهشگاه های کشور



معاونت پژوهشی  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

## همکاران صنعتی و اجرایی برتر



معاونت پژوهشی

دفتر ارتباط با جامعه و صنعت

پاییز ۱۴۰۰



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

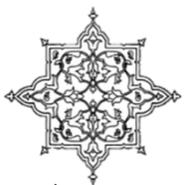
پایان نامه ها و رساله های برتر تقاضا محور  
دانشگاه ها، پژوهشگاه ها و موسسات آموزش عالی کشور



معاونت پژوهشی

اداره کل ارتباط با جامعه و صنعت

۱۴۰۰



معاونت پژوهشی  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت

# معرفی ایده های جدید و تجارب موفق



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری



**سومین رویداد الگوها و راهکارهای  
نوین در همکاری دانشگاهها  
با جامعه و صنعت**

**خلاصه ایدهها**

معاونت پژوهشی  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت  
زمستان ۱۴۰۰



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

**تجارب و الگوهای موفق دانشگاه و پژوهشگاه های کشور  
در توسعه و همکاری با جامعه و صنعت**



معاونت پژوهش و فناوری  
دفتر ارتباط با صنعت  
۱۴۰۰



معاونت پژوهشی  
دقرارتباط با جامعه و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

# اعضای هیات علمی برتر در همکاری با جامعه و صنعت





## ضرورت موضوع

- طی دهه های اخیر روند تحول و پیشرفت در ساختار و فعالیت دانشگاهها و مراکز علمی کشور بسیار قابل توجه بوده است.
- در راستای تشویق و حمایت از فعالیت اثربخش اعضای هیات علمی، از سال ۱۳۹۹ نسبت به شناسایی و معرفی اعضای هیئت علمی برتر در همکاری با جامعه و صنعت از طریق دانشگاه ها، پژوهشگاه ها و دستگاه های اجرایی کشور اقدام شده است.
- از میان برگزیدگان فوق و مقایسه صورت گرفته، تعداد محدودی بعنوان "دانشمندان برتر در همکاری با جامعه و صنعت" معرفی می گردند.
- امید است با اینگونه اقدامات، دانشگاهها و اعضای هیات علمی اثربخشی ملموس تر و جدی تری در جامعه داشته و شاهد بهبود شرایط اجتماعی و اقتصادی کشور باشیم.



معاونت پژوهشی  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

## شاخص های شناسایی اعضای هیئت علمی برتر در همکاری با جامعه و صنعت

مشارکت در فعالیت ها و برنامه ریزی های ملی و منطقه ای

اجرای قراردادهای پژوهشی تقاضا محور

ارایه دستاوردهای مهم و موثر در رفع مشکلات کشور

همکاری با نهادها و صنایع کشور برای بهبود بهره‌وری و کارآیی

نقش آفرینی موثر در ایجاد و فعالیت شبکه های علمی و تشکل های تخصصی اثرگذار در امور اجتماعی، اقتصادی و صنعتی



اعضای هیات علمی برتر  
در همکاری با جامعه و صنعت



۱۳۹۹



اعضای هیات علمی برتر  
در همکاری با جامعه و صنعت  
سال ۱۴۰۰



معاونت پژوهشی  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت

۱۴۰۰





معاونت پژوهشی  
دقرارتباط با جامعه و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

# امریه های ارتباط با جامعه و صنعت



# ساماندهی وضعیت امریه‌های ارتباط با صنعت و پیگیری استمرار و افزایش این سهمیه‌ها



معاونت پژوهشی  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت



✓ در اختیار قرار دادن پرسنل امریه به دفاتر ارتباط با جامعه و صنعت به عنوان نیروی انسانی متخصص برای بهبود و گسترش فعالیت‌های ارتباط با جامعه و صنعت

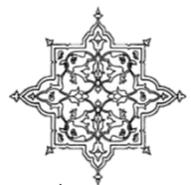
✓ ساماندهی و جذب حدود ۳۰۰ پرسنل امریه ارتباط با جامعه و صنعت در دفاتر ارتباط با جامعه و صنعت دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌های کشور

✓ پیگیری جهت استمرار و توسعه این طرح



## مجموع جذب در سال‌های ۱۳۹۸، ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰

نام محل	تعداد موسسات	مجموع جذب
دانشگاه‌های معین	۳۱	۱۳۵
دانشگاه‌های بزرگ	۸	۶۹
پژوهشگاه‌ها	۱۱	۱۷
دیگر دانشگاه‌ها	۶۵	۸۲
پارک‌های علم و فناوری	۲۷	۲۶
مجموع	۱۴۲	۳۲۹



معاونت پژوهشی  
دقر ارتباط با جامعه و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

سامانه ارتباط جامعه و صنعت با دانشگاه

(ساجد)

[Sajed.msrt.ir](http://Sajed.msrt.ir)



# سامانه ارتباط جامعه و صنعت با دانشگاه (ساجد)



معاونت پژوهشی  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت

**سامانه ساجد**

صفحه نخست | اطلاعات و پایش قراردادها | مهارت افزایی | رصد اشتغال دانش آموختگان | کارآموزی | هدایت شغلی و کارایی تخصصی | نیازهای پژوهشی صنعتی و کاربردی

امریه های ارتباط با جامعه و صنعت | فرصت های مطالعاتی در جامعه و صنعت | کتاب ها و گزارش ها | بررسی پژوهشی بودن قراردادها | استعلام قراردادها

## سامانه ارتباط جامعه و صنعت با دانشگاه

یکی از راه های بهبود ارتباط صنعت و دانشگاه ساماندهی نیازهای و اولویت های پژوهشی صنایع و شرکت ها و همچنین آگاه کردن جامعه دانشگاهی از این نیازها می باشد. در همین راستا بخشی با عنوان **نیازهای پژوهشی صنعتی و کاربردی در سامانه ارتباط جامعه و صنعت با دانشگاه (ساجد)** راه اندازی شده است.

### مشاهده نیازهای ثبت شده

دانشگاه ها، پژوهشگاه ها و مراکز آموزش عالی کشور می توانند به صورت مستقیم و حسب امکانات و توانمندی ها، مذاکرات و روش های همکاری را دنبال کنند. جامعه دانشگاهی می توانند جهت مشاهده لیست نیازها، از این طریق اقدام نمایند.

### ثبت نیاز جدید

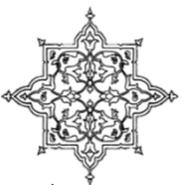
شرکت ها، صنایع بزرگ و کوچک، وزارتخانه ها و دستگاه های اجرایی می توانند برای ثبت نیازهای پژوهشی صنعتی و کاربردی خود، از این طریق اقدام نمایند.

معرفی دفتر ارتباط با جامعه و صنعت | اخبار | معرفی سامانه | لینک های مفید

## سامانه ارتباط جامعه و صنعت با دانشگاه (ساجد)

معاونت پژوهشی  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت  
پاییز ۱۴۰۰

[sajed.msrt.ir](http://sajed.msrt.ir)



امکان برقراری ارتباط با  
سامانه های دیگر در  
وزارت عتف

امکان دریافت گزارش های  
مختلف و متنوع از فعالیتهای  
ارتباط با جامعه و صنعت

ساماندهی فعالیتهای مرتبط با  
ارتباط دانشگاهها  
با جامعه و صنعت

امکان اضافه نمودن ماژول های  
مورد نیاز هر دانشگاه /  
پژوهشگاه به سامانه

تسهیل در فرآیند ارسال  
گزارش های عملکرد دانشگاه و  
پژوهشگاه های کشور به وزارت عتف

تجمیع فعالیتهای ارتباط  
دانشگاهها با جامعه و صنعت در  
یک سامانه جامع

امکان وارد نمودن اطلاعات  
بخش های مختلف به سامانه از  
طریق فایل اکسل

طراحی ساختار فرآیندی برای  
اجرای فعالیتهای تعیین نقش  
کاربران هر فرآیند

پایش فعالیتهای و عملکردهای  
مختلف توسط دانشگاهها و  
پژوهشگاه های کشور



# سامانه ارتباط جامعه و صنعت با دانشگاه (ساجد)

## بخش‌های مختلف

### سامانه ارتباط جامعه و صنعت با دانشگاه (ساجد)

مهارت افزایی

اطلاعات و پایش قراردادهای ارتباط با صنعت

کارآموزی

فرصت‌های مطالعاتی

رصد اشتغال دانش‌آموختگان

هدایت شغلی و کاریابی تخصصی

نیازها و اولویت‌های پژوهشی صنعتی و کاربردی

امریه‌های ارتباط با جامعه و صنعت

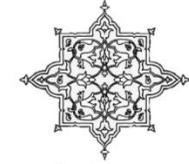
کتاب‌ها و گزارش‌ها

پشتیبانی علمی و فناوری از تولید

# نصب و راه اندازی سامانه ساجد



معاونت پژوهش و فناوری  
دقت ارتباط با جامعه و صنعت



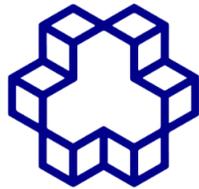
معاونت پژوهش و فناوری  
دقت ارتباط با جامعه و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری



**ساجد**  
نصب در بیش از  
۸۰ دانشگاه



دانشگاه صنعتی خواجه نصیرالدین طوسی

IMAM KHOMEINI  
INTERNATIONAL UNIVERSITY

دانشگاه هرمزگان

دانشگاه صنعتی نوشیروانی بابل

دانشگاه گلستان



دانشگاه علوم کشاورزی  
و منابع طبیعی ساری



وزارت علوم، تحقیقات و فناوری  
دانشگاه صنعتی اراک



دانشگاه بیرجند



دانشگاه بوعلی سینا



دانشگاه صنعتی شاهرود



دانشگاه حضرت معصومه



دانشگاه صنعتی توجان



معاونت پژوهشی  
دقرارتباط با جامعه و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

# بخش نیازهای پژوهشی صنعتی و کاربردی

(سامانه ساجد)





# نیازهای پژوهشی صنعتی و کاربردی

یکی از راه‌های بهبود ارتباط صنعت و دانشگاه ساماندهی نیازهای و اولویتهای پژوهشی صنایع و شرکت‌ها و همچنین آگاه کردن جامعه دانشگاهی از این نیازها می‌باشد. در همین راستا این بخش با عنوان **نیازهای پژوهشی صنعتی و کاربردی در سامانه ارتباط جامعه و صنعت با دانشگاه (ساجد)** راه‌اندازی شده است.

## مشاهده نیازهای ثبت‌شده

دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی کشور می‌توانند به صورت مستقیم و حسب امکانات و توانمندی‌ها، مذاکرات و روش‌های همکاری را دنبال کنند. جامعه دانشگاهی می‌توانند جهت مشاهده لیست نیازها، از طریق لینک بالا اقدام نمایند.

## ثبت مورد جدید

شرکت‌ها، صنایع بزرگ و کوچک، وزارتخانه‌ها و دستگاه‌های اجرایی می‌توانند برای ثبت نیازهای پژوهشی صنعتی و کاربردی خود، از طریق لینک بالا اقدام نمایند.



# نیازهای پژوهشی صنعتی و کاربردی

لیست عناوین نیازهای پژوهشی صنعتی و کاربردی

جستجو: عنوان نیازمندی یا نام ارگان ...

کپی اکسل پرینت

ردیف	عناوین و موضوعات مورد نیاز	شرکت/سازمان/ارگان	تاریخ ثبت	جزئیات
۱	ساخت یدک کش	آموزش و پرورش	۱۴۰۰/۰۸/۱۷	<a href="#">مشاهده</a>
۲	مدل سازی عددی، طراحی، شبیه سازی و ساخت نمونه آزمایشی موتور روتاری رفت و برگشتی دارای ثبت اختراع (شماره ثبت اختراع: ۱۰۰۱۰۲) - دارای گواهینامه از بنیاد ملی نخبگان	اینکارسنت پایاپویش	۱۴۰۰/۰۸/۱۷	<a href="#">مشاهده</a>
۳	صنایع پایین دستی آب اکسیژنه و صنایع پایین دستی سوده کلرالکالی	شرکت کلرپارس	۱۴۰۰/۰۸/۱۶	<a href="#">مشاهده</a>
۴	تولید آزو دی کرین آمید	شرکت مهادتک	۱۴۰۰/۰۸/۱۰	<a href="#">مشاهده</a>
۵	ساخت پمپ کف کش	گروه ملی صنعتی فولاد ایران	۱۴۰۰/۰۸/۱۰	<a href="#">مشاهده</a>
۶	ساخت نوار عایق الکتریکی کپتون	گروه ملی صنعتی فولاد ایران	۱۴۰۰/۰۸/۱۰	<a href="#">مشاهده</a>
۷	Infrared Loop Scanners	گروه ملی صنعتی فولاد ایران	۱۴۰۰/۰۸/۱۰	<a href="#">مشاهده</a>
۸	ترموویژن جهت پایش حرارتی تجهیزات	گروه ملی صنعتی فولاد ایران	۱۴۰۰/۰۸/۱۰	<a href="#">مشاهده</a>

**تاکنون حدود ۱۶۰ نیاز پژوهشی و فناورانه در این سامانه ثبت شده است و اعضای هیات علمی با مراجعه به این سامانه و دریافت اطلاعات مربوط به نیازهای ثبت شده، از طرق مختلفی همچون شماره تماس، ایمیل و یا وبسایت پروپزال‌های خود را جهت همکاری ارسال کرده‌اند.**

# بررسی پژوهشی بودن قراردادها



سازمان پژوهشی  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت



## سامانه ساجد



سازمان پژوهشی و فناوری  
دفتر ارتباط با جامعه و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

صفحه نخست | اطلاعات و بایش قراردادها | مهارت افزایی | رصد اشتغال دانش آموختگان | هدایت شغلی و کارایی تخصصی | نیازهای پژوهشی صنعتی و کاربردی | امریه های ارتباط با جامعه و صنعت | فرصت های مطالعاتی در جامعه و صنعت

ورود

دسترسی تامین اجتماعی

استعلام قراردادها

بررسی پژوهشی بودن قراردادها

کتاب ها و گزارش ها

## سامانه ارتباط جامعه و صنعت با دانشگاه

تجمع یکپارچه سازی و ساماندهی امور مرتبط با بخش ارتباط با جامعه و صنعت دانشگاه ها، پژوهشگاه ها و مراکز آموزش عالی.

دانشگاه هایی که سامانه  
ساجد را نصب نکرده اند

لینک های مفید

معرفی سامانه

اخبار

معرفی دفتر ارتباط با جامعه و صنعت

# بررسی پژوهشی بودن قراردادها



معاونت پژوهشی  
و ارتباط با جامعه و صنعت

کاربر تامین اجتماعی  
تامین اجتماعی

## قراردادهای پژوهشی تایید شده

انتخاب دانشگاه :	شماره قرارداد :
<input type="text"/>	<input type="text"/>
شناسه ملی پیمانکار :	شناسه/کد ملی واگذارنده :
<input type="text"/>	<input type="text"/>
از تاریخ :	تا تاریخ :
<input type="text"/>	<input type="text"/>

جستجو

لیست قراردادها

پرینت اکسل کپی

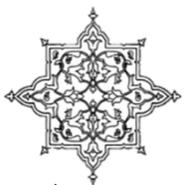
جستجو: عنوان قرارداد یا مجری.

#	دانشگاه	عنوان قرارداد	مجری	شماره قرارداد	تاریخ قرارداد	تاریخ شروع	تاریخ اتمام	شناسه/کد ملی واگذارنده	شناسه ملی پیمانکار
۱	دانشگاه تربیت دبیر شهید رجایی	بومی سازی معیارهای ارزیابی چشمی سریع ساختمان های مصالح بنایی و نیمه اسکلتی در شهر تهران	دانشگاه پژوهشگاه دانشات تربیت دبیر شهید رجایی	۱۹۰/۶۱۱۲۴۱	۱۳۹۸/۰۶/۰۴	۱۳۹۸/۰۶/۰۸	۱۳۹۸/۰۶/۰۴	۱۴۰۰۵۵۸۴۲۱۱	۱۴۰۰۱۹۶۴۳۱۳

پنل کاربری

قراردادهای پژوهشی وزارت عتف

سازمان تامین اجتماعی



معاونت پژوهشی  
دقت ارتباط با جامعه و صنعت



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

# اقدامات ضروری





۱- تهیه نقشه راه برای ماموریت‌گرایی و بهره‌برداری از مزیت‌های استانی با همکاری استانداردها و ادارات استانی

۲- استفاده از ساختارها و ابزار موجود جهت پشتیبانی ماموریت‌ها ( فرصت‌های مطالعاتی اعضای هیئت علمی در جامعه و

صنعت، پایان‌نامه‌های تحصیلات تکمیلی، امکانات آزمایشگاهی، دوره‌های کارآموزی و کارورزی، رویدادهای دانشجویی،

امریه‌های ارتباط با جامعه و صنعت و.....).

۳- ضرورت حمایت و پشتیبانی گسترده‌تر وزارت از دانشگاه‌های فعال در ماموریت‌گرایی و اثربخشی اجتماعی

۴- برنامه‌ریزی و هماهنگی برای گسترش پروژه‌های کلان ملی با وزارتخانه‌ها و دستگاه‌های اجرایی

۵- شناسایی و بهره‌برداری مناسب از ظرفیت‌های موجود علوم انسانی دانشگاه‌ها در رفع آسیب‌های اجتماعی



- ۶ - تدوین و اجرای برنامه های مناسب در راستای توسعه و تقویت پایان نامه های تقاضا محور
- ۷ - پیش بینی لازم برای پایش های مستمر عملکرد در حوزه های مختلف و رعایت زمانبندی ها
- ۸ - استفاده مفید از ظرفیت ها و قابلیت های سامانه ساجد برای ساماندهی فعالیت های ارتباط با صنعت
- ۹ - گردش مناسب اطلاعات و گزارش های موجود در جهت فرهنگ سازی و مشارکت موثر اعضای هیات علمی
- ۱۰ - بهبود مستمر دوره های کارآموزی، کارورزی و توسعه مراکز هدایت شغلی با جلب مشارکت موثر بخش های



معاونت پژوهشی  
و قرارداد باطباط با جامعه و صنعت

با سپاس از توجه شما



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

<https://industry.msrt.ir>